

Gazdasági program

2025 - 2029

Nagykovácsi
Nagyközség
Önkormányzata

2025. április



www.nagykovacsi.hu

TARTALOM

Polgármesteri előszó.....	3
I. Bevezetés.....	4
<i>Jogsabályi háttér</i>	<i>5</i>
II. Összefoglaló helyzetkép	6
<i>A helyi önkormányzatok által ellátott feladatok rendszere</i>	<i>6</i>
<i>Az önkormányzatok mozgásterének változása</i>	<i>7</i>
<i>Nagykovácsi bemutatása</i>	<i>8</i>
<i>Infrastruktúra, intézményi háló.....</i>	<i>15</i>
III. A helyi gazdasági programot befolyásoló körülmények.....	21
<i>Az önkormányzati gazdálkodás elemei.....</i>	<i>21</i>
<i>Pénzügyi gazdálkodás, adópolitika</i>	<i>21</i>
<i>A költségvetés főbb szerkezete és a várható tendenciák.....</i>	<i>26</i>
<i>Ingatlangazdálkodás.....</i>	<i>26</i>
IV. Helyi településfejlesztési politika.....	27
<i>Településfejlesztési és gazdálkodási alapelvek</i>	<i>27</i>
V. Megvalósult fejlesztések és beruházások 2020 – 2024 között	28
<i>Részben vagy egészben pályázati forrásból megvalósult fejlesztések.....</i>	<i>28</i>
<i>Az Önkormányzat saját forrásából megvalósított, 5 millió forintot meghaladó összegű fejlesztések</i>	<i>31</i>
<i>A 2020-2024-es program elemei.....</i>	<i>32</i>
VI. Az elkövetkező öt év kiemelt fejlesztési irányai és ágazati prioritásai	38
<i>Közműellátás további javítása</i>	<i>39</i>
<i>Intézményi fejlesztések</i>	<i>40</i>
<i>Vállalkozóbarát önkormányzat</i>	<i>42</i>
<i>Közlekedés és biztonság.....</i>	<i>43</i>
<i>Zöld Nagykovácsi.....</i>	<i>44</i>
<i>Önellátó Nagykovácsi</i>	<i>45</i>
<i>Élhető Nagykovácsi.....</i>	<i>46</i>
<i>Biztonságos település.....</i>	<i>48</i>
VII. Összegzés	49

POLGÁRMESTERI ELŐSZÓ

Tisztelt Nagykovácsi Lakosok!

Nagykovácsi közössége évről-évre fejlődik és formálódik – mindezt úgy, hogy közben megőrzi egyedi értékeit, emberközeli hangulatát és természeti kincseit. A „Gazdasági program 2025–2029” nem csupán egy szakmai dokumentum, hanem közös jövőképünk iránytűje, amely meghatározza településünk fejlődési irányait az előttünk álló öt esztendőre.

A program célja, hogy megteremtse azt a biztos alapot, amelyre építkezhetünk: fenntartható, jól szervezett önkormányzati működésre, minőségi közszolgáltatásokra, zöld és élhető környezetre, valamint egy olyan gazdasági környezetre, amely támogatja a helyi vállalkozásokat és közösségi kezdeményezéseket.

Az elmúlt évek kihívásai – világjárvány, gazdasági nehézségek, energiaválság – megmutatták, milyen fontos a rugalmasság, az alkalmazkodóképesség és az együttműködés. Ezt az utat folytatjuk most is, a biztonság, fenntarthatóság és közösségi értékek mentén.

Ezúton köszönöm mindazok munkáját, akik részt vettek e dokumentum elkészítésében, és minden nagykovácsi polgárnak, aki gondolataival, javaslataival hozzájárult a program megalapozásához. Bízom benne, hogy közösen haladunk tovább azon az úton, amely Nagykovácsit egyre élhetőbb, szerethetőbb otthonná teszi mindannyiunk számára.

Nagykovácsiért, közösen!

Nagykovácsi, 2025. 04. 09.

Kiszelné Mohos Katalin
polgármester

I. BEVEZETÉS

A gazdasági program alapvető célja, hogy meghatározza az önkormányzati gazdálkodás fő célkitűzéseit a 2025-től 2029-ig terjedő időszakra. Részletesen bemutatja az elmúlt időszak demográfiai, gazdasági mutatóit, amelyek alapot adnak a jövőbeli elképzelésekhez, és tájékoztatást nyújt arról is, hogyan valósíthatjuk meg a település további fejlesztéseit elősegítő intézkedéseket. A gazdasági program egyfajta iránytű, amely megmutatja, hogy a település vezetése milyen terveket, elképzeléseket kíván megvalósítani annak érdekében, hogy Nagykovácsi élhető, szerethető, biztonságos és magas színvonalú közszolgáltatásokat biztosító lakóhelye legyen minden lakosának. A gazdasági szempontok mellett nem elhanyagolható, hogy a rászorulóknak is megfelelő segítséghez juthassanak, ha életük bármely szakaszában erre szükségük van. Az elmúlt ciklus célkitűzéseinek megvalósítását nagyban gátolta a Covid19 világjárvány, az energiaválság és az ezekhez kapcsolódó gazdasági visszaesés, azonban mindezen nehézségek ellenére is elmondható, hogy sikeres ciklust zárt Nagykovácsi Nagyközség Önkormányzata (továbbiakban Önkormányzat).

Az előttünk álló alapvető célok és tervek meghatározása most is rendkívül nehéz feladat a jelenleg is zajló háborús veszélyhelyzet és a világméretű változásokat hozó folyamatok között. A gazdasági program, fejlesztési terv – a megyei, járási területfejlesztési elképzelésekkel összhangban – tartalmazza az egyes közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására vonatkozó fejlesztési elképzeléseket. A gazdasági program tartalmazza az Önkormányzat fejlesztési elképzeléseit, a gazdaságpolitika célkitűzéseit, az egyes közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására vonatkozó megállapításokat, a településfejlesztés és a településüzemeltetés célkitűzéseit. Átfogó képet fest az önkormányzat kötelező és önként vállalt feladatairól, megalapozza az önkormányzati működést és fejlesztéseket, döntéseket. Nem konkrét megoldások, hanem alapvető irányok, elképzelések gyűjteménye. Program, amely elkezdett vagy döntésekkel alátámasztott olyan rövidtávú elképzeléseket vesz számba, amelyek a hosszú távú fejlődést segítik elő.

A 2025-2029 évekre vonatkozó gazdasági program kidolgozása az alábbi módszertani és szakmai alapelvek szerint történt:

- Az egyes területeken meghatározott célok és a célok eléréséhez szükséges feladatok releváns, naprakész adatokon alapuló diagnózisra épülnek.
- A gazdasági program integrálja a már meglévő fejlesztési elképzeléseket.
- A gazdasági program kialakítása a választáson felhatalmazást kapott program figyelembevételével történt.

A gazdasági program – a törvényi előírásoknak és szakmai állásfoglalásoknak minden tekintetben megfelelően – az alábbi fejezeteket foglalja magában:

- Összefoglaló helyzetkép – a település jelenlegi helyzetének, adottságainak összefoglalása.
- A helyi gazdaságfejlesztést befolyásoló külső körülmények,
- Helyi településfejlesztési politika – a település fejlesztési elképzelése és stratégiai célrendszere.
- Megvalósult fejlesztések és beruházások 2020 – 2024. között.

- Az elkövetkező öt év fejlesztési irányai – a településen végrehajtásra javasolt feladatok Összessítése.

Alapvető célunk, hogy aki itt él, legyen büszke településére, találja meg az otthon nyugalma, a kikapcsolódás lehetőségét lakhelyén. Ez számunkra azt jelenti, hogy a közösség életében – integritásában – fontos szerepet tölt be a helyi identitás, a helyi gazdaság és a közösségi innováció erősítésén alapuló értékteremtés; amely hozzájárul az életszínvonal emelkedéséhez, valamint a szolgáltatások minőségének folyamatos javításához. Az itt élő emberek egészségi állapotára kedvező hatást gyakorol az ellátások és szolgáltatások minőségének javítása, valamint a prevenció, az egészségtudatosság, egészségműveltség erősödése. A fenntarthatósági, klíma- és energiapolitikánk célja a rendelkezésre álló erőforrások és a fogyasztás egyensúlyának megteremtése; az „ökológiai lábnyom” csökkentése, hulladékszegény, illetve újrahasznosításra épülő technológiák alkalmazása és fejlesztése, felkészülés és alkalmazkodás a klimatikus változások kezelésére, a környezet állapotának megőrzése, javítása. Célunk a megújuló energiahordozók használatának növelése, gyors és rugalmas alkalmazkodásra képes térszerkezet, gazdasági és közösségi aktivitás fejlesztése.

Jogszáabályi háttér

Az önkormányzati működésnél Magyarország Alaptörvényének 31. cikkéből kell kiindulni, amely a helyi önkormányzatok működésének kettős célját nevesíti, ezek egyrészt a helyi közügyek intézése, másrészt a helyi közhatalom gyakorlása.

A Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CXXXIX. törvény (továbbiakban: Mötv.) 116. § (5) bekezdése kimondja, hogy az alakuló ülést követő 6 hónapon belül kell elfogadnia a Képviselő-testületnek a gazdasági programját, mely a Képviselő-testület megbízatásának időtartamára vagy azt meghaladó időszakra szólhat.

Az Mötv. 116. § (3) bekezdése pontosan meghatározza a gazdasági program fogalmát:

„A gazdasági program, fejlesztési terv helyi szinten meghatározza mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek a helyi önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják.”

Az Mötv. 42. § alapján a gazdasági program jóváhagyása a képviselő-testület hatásköre.

A gazdasági program végrehajtásának időszakában fontos figyelemmel lenni az állami működés egészére érvényes fejlesztési tervekre is, valamint a meglevő egyéb, ágazati, térségi, valamint települési koncepciókra, stratégiákra.

Az önkormányzati tevékenységeknél, valamint az ezekkel kapcsolatos fejlesztési elképzeléseknél meghatározónak kell lennie, hogy melyek az önkormányzat számára törvény által előírt „kötelező”, és „önként vállalt” feladatai.

II. ÖSSZEFOGLALÓ HELYZETKÉP

A helyi önkormányzatok által ellátott feladatok rendszere

Az Mötv. elkülöníti egymástól az önkormányzati és az átruházott államigazgatási ügyeket. Az önkormányzati ügyeken belül pedig megkülönbözteti a kötelező, az önként vállalt (fakultatív) feladatok csoportjait.

Az önkormányzat kötelezően ellátandó feladatai

A Mötv. szabályozása szerint helyi közügyek, valamint a helyben biztosítható közfeladatok körében ellátandó helyi önkormányzati feladatok különösen: településrendezés, településfejlesztés, településüzemeltetés (a helyi közutak és tartozékainak kialakítása és fenntartása, közvilágításról való gondoskodás, gépjárművek parkolásának biztosítása, stb.), a közterületek, valamint az önkormányzat tulajdonában álló közintézmény elnevezése; a törvényben meghatározott kivételekkel az egészségügyi alapellátás, az egészséges életmód segítését célzó szolgáltatások; környezet-egészségügy (köztisztaság, települési környezet tisztaságának biztosítása, rovar- és rágcsálóirtás); óvodai ellátás; kulturális szolgáltatás, különösen a nyilvános könyvtári ellátás biztosítása, a kulturális örökség helyi védelme; a helyi közművelődési tevékenység támogatása. Feladat a szociális, gyermekjóléti szolgáltatások és ellátások; lakás- és helyiséggazdálkodás; a területén hajléktalanná vált személyek ellátásának és rehabilitációjának, valamint a hajléktalanná válás megelőzésének biztosítása; helyi környezet és természetvédelem, vízgazdálkodás, vízkárelhárítás; honvédelem, polgári védelem, katasztrófavédelem, helyi közfoglalkoztatás; helyi adóval, gazdaságszervezéssel és a turizmussal kapcsolatos feladatok; a kistermelők, őstermelők számára – jogszabályban meghatározott termékeik – értékesítési lehetőségeinek biztosítása, sport, ifjúsági ügyek; nemzetiségi ügyek; közreműködés a település közbiztonságának biztosításában; helyi közösségi közlekedés biztosítása, távhőszolgáltatás; víziközműszolgáltatás, amennyiben a víziközmű-szolgáltatásról szóló törvény rendelkezései szerint a helyi önkormányzat ellátásért felelősnek minősül.

Az Önkormányzat a kötelező feladatait, - óvodai, könyvtári, közművelődési, bölcsődei, gyermekétkeztetési, közigazgatási, szociális gyermekjóléti – intézmények alapításával, társulási formában és ellátási szerződéskötéssel látja el.

Az Mötv. idézett rendelkezései nem jelentenek taxatív felsorolást, ezt támasztja alá a felvezető részben szereplő „különösen” kitétel. Az Mötv. szabályozása alapján a fakultatív feladatok finanszírozása csak a saját bevételek, vagy az erre a célra biztosított külön források terhére lehetséges.

Fontos szabály, hogy az önként vállalt helyi közügyekben az önkormányzat mindent megtehet, ami jogszabállyal nem ellentétes.

Az önkormányzat önként vállalt (fakultatív) feladatai:

Közterület-felügyeletet működtetése, helyi civil szervezetek, egyházak támogatása, helyi szabadidős, sport szervezési tevékenységének támogatása, helyi közrend, közbiztonsági tevékenységben közreműködő civil szervezet támogatása, újszülötteknek, az idősek támogatása, Bursa Hungarica Felsőoktatási ösztöndíjpályázat, térítésmentes laborszolgáltatás,

helyi újság kiadása, elismerő címek, kitüntetések adományozása, rendezvények szervezése, testvérvárosi kapcsolatok szervezése.

Az önkormányzatok mozgásterének változása

A magyar önkormányzati rendszer hatályos szabályozását az Mötv. tartalmazza, mely az elmúlt időszakban több alkalommal került módosításra.

A 2013. január 1-jétől felállt járási hivatalok jogkörébe tartoznak – egyebek mellett – az alábbi államigazgatási hatósági ügyek: az okmányirodai, a gyámhivatali feladatok, egyes jegyzői gyámhatósági feladatok. A szociális, gyámügyi és gyermekvédelmi területen a gyámhatósági feladatok ellátása is legnagyobb részben a járási hivatalokban történik. Az alanyi jogon járó segélyeket az állam biztosítja a járási hivatal útján.

2015. márciusától a segélyezési feladatok zöme az önkormányzatoktól a járásokhoz került. Ennek megfelelően 2015. márciusától a járási hivatalok döntenek:

- a foglalkoztatást helyettesítő támogatásról,
- az időskorúak járadékáról,
- az egészségkárosodási és gyermekfelügyeleti támogatásról,
- alanyi ápolási díjról.

A támogatások folyósítását is a járási hivatal végzi. A Képviselő-testület – a szociális igazgatásról és szociális ellátásról szóló 1993. évi III. törvény alapján a települési önkormányzat rendeletében meghatározott feltételek szerint – települési támogatást állapíthat meg, mely lehet különösen:

- a lakhatáshoz kapcsolódó rendszeres kiadások viseléséhez,
- a 18 életévét betöltött tartósan beteg hozzátartozójának az ápolását, gondozását végző személy részére,
- a gyógyszer-kiadások viseléséhez,
- a lakhatási kiadásokhoz kapcsolódó hátralékot felhalmozó személyek részére,
- és rendkívüli települési támogatás.

A 2020. március 1-től hatályba lépett jogszabályi változások értelmében megszűnt a járásszékhely települési önkormányzat/fővárosi kerületi önkormányzat jegyzőjének építésügyi hatásköre, valamint a járási/fővárosi kerületi hivatalok építésügyi, építésfelügyeleti és örökségvédelmi hatásköre. 2020. március 1-től az általános építésügyi hatósági, az általános építésfelügyeleti hatósági és az örökségvédelmi feladatokat a fővárosi és vármegyei kormányhivatalok látják el.

2020. január 1-jétől a gyámhatóságokról, valamint a gyermekvédelmi és gyámügyi eljárásról szóló 49/1997. (IX. 10.) Korm. rendelet módosításával jegyzői hatáskörbe kerültek a gyermek családi jogállásával, képzelt szülő adatainak megállapításával, gyámhatósági névmegállapítással kapcsolatos ügyek. A gyermekvédelmi és gyámügyi feladat- és hatáskörök ellátásáról, valamint a gyámhatóság szervezetéről és illetékességéről szóló 331/2006. (XII. 23.) Korm. rendelet módosításával jegyzői feladatok lettek a családvédelmi koordinációs feladatok (hozzátartozók közötti erőszak megelőzéséhez kapcsolódó feladatok).

A katasztrófavédelemről és a hozzá kapcsolódó egyes törvények módosításáról szóló 2011. évi CXXVIII. törvény 46. § (4) bekezdése, illetve a kijárási korlátozás meghosszabbításáról szóló 95/2020. (IV. 9.) számú Korm. rendelet 6. § (2) bekezdésében kapott felhatalmazás alapján került sor több ízben polgármesteri határozathozatalra, illetve intézkedésre a 2020-2022. közötti időszakban a veszélyhelyzet kihirdetéséről szóló 40/2020. (III. 11.) Korm. rendelet 1. §-ában kihirdetett veszélyhelyzetre tekintettel az élet- és vagyonbiztonságot veszélyeztető tömeges megbetegedést okozó Covid19 humánjárvány tömeges elterjedésének megelőzése céljából.

Az önkormányzati feladatok ellátása: az egészségügyi alapellátás biztosítása továbbra is önkormányzati feladat maradt. Az Mötv. valamint az egészségügyi alapellátásról szóló törvény rendelkezései alapján az önkormányzat szabadon dönthet arról, hogy kötelezettségének intézmény fenntartásával, társulásban vagy önálló orvosi tevékenység végzésére feljogosított orvossal kötött feladat-ellátási szerződéssel tesz eleget. Nagykovácsi továbbra is ez utóbbi megoldást választotta, ezen szerződések megújítására 2018-ban, majd a praxisközösség létrehozást követően, illetve a Nagykovácsi 2. számú felnőtt háziorvosi praxis feladatellátására vonatkozó feladat-ellátási szerződés megkötésére – nyugdíjazás és praxisértékesítés miatt – 2024-ben került sor.

Az Országos Mentőszolgálat által működtetett új egységes alapellátási ügyeleti rendszer bevezetése 2023. február 1-jén indult, és 2024. október 1-től Budapest csatlakozása után országosan egységessé vált. Az új orvosi ügyeleti rendszer célja, hogy minden beteg számára egyszerű hozzáférést és magas színvonalú orvosi ellátást biztosítson.

Külön területként megjelölhetők az ún. közüzemi szolgáltatások (ivóvízellátás, szennyvízkezelés). A helyi önkormányzatok jellemzően a közszolgáltatást biztosító szerződések megkötését végzik, de a szolgáltatási díjak megállapítása az önkormányzati szférából az államhoz került.

Az egyes energetikai és hulladékgazdálkodási tárgyú törvények módosításáról szóló 2021. évi II. törvény 2023. július 1. napi hatállyal lényegesen átalakította az önkormányzatok hulladékgazdálkodási feladatait, illetve a helyi hulladékgazdálkodásra ható jogköreit. Ezt a folyamatot tovább erősítette Magyarország Kormánya 2023. december 31-i hatállyal, az egyes hulladékgazdálkodási tárgyú kormányrendeletek módosításáról szóló 675/2023. (XII. 29.) Korm. rendelettel, mivel módosította többek között az állami hulladékgazdálkodási közfeladat ellátására létrehozott szervezet kijelöléséről, feladatköréről, az adatkezelés módjáról, valamint az adatszolgáltatási kötelezettségek részletes szabályairól szóló a 69/2016. (III. 31.) Korm. rendelet 23. §-ának szabályait. Önkormányzati feladat maradt a lakossági tájékoztatás a hulladékgyűjtő sziget elérhetőségéről és működési rendjéről; a hulladékgyűjtő sziget igénybevételeinek feltételeiről, így különösen a hulladékgyűjtő szigetre telepített gyűjtőedényben elhelyezhető hulladék jellegéről, fajtájáról, valamint elszállításának gyakoriságáról.

Nagykovácsi bemutatása

Nagykovácsi település Pest megye északnyugati részén, a Budakeszi járásban a Budai-hegység legmagasabb hegyei által ölelt völgyben helyezkedik el. Budapest központjától 15 km-re, közel a II. kerülethez 340 m-es átlagos tengerszint feletti magasságban. Zsáktelepülés,

mivel burkolt közúton csak egy irányból, Budapest felől közelíthető meg.

A település a kedvező táji-természeti adottságai folytán vált kedvelt célterületté. Az agglomerációs hatások az 1990-es évektől kezdve fokozottan érintették Nagykovácsit, amely elsősorban lakófunkciót lát el, és a jövőben is elsősorban az ilyen jellegű területhasznosítás iránt várható kereslet.

Demográfia, keresletelemzés

Az agglomerációs térség északnyugati szektorához tartozó településektől eltérően a 2019-ben a lakosságszám növekedési ütemének megfékezésére hozott intézkedések mára beértek, az elmúlt 2 évben a lakosságszám növekedése megállt. A lakónépesség az adott területen lakóhellyel rendelkező és másutt tartózkodási hellyel nem rendelkező személyek, valamint az ugyanezen területen tartózkodási hellyel rendelkező személyek együttes száma.

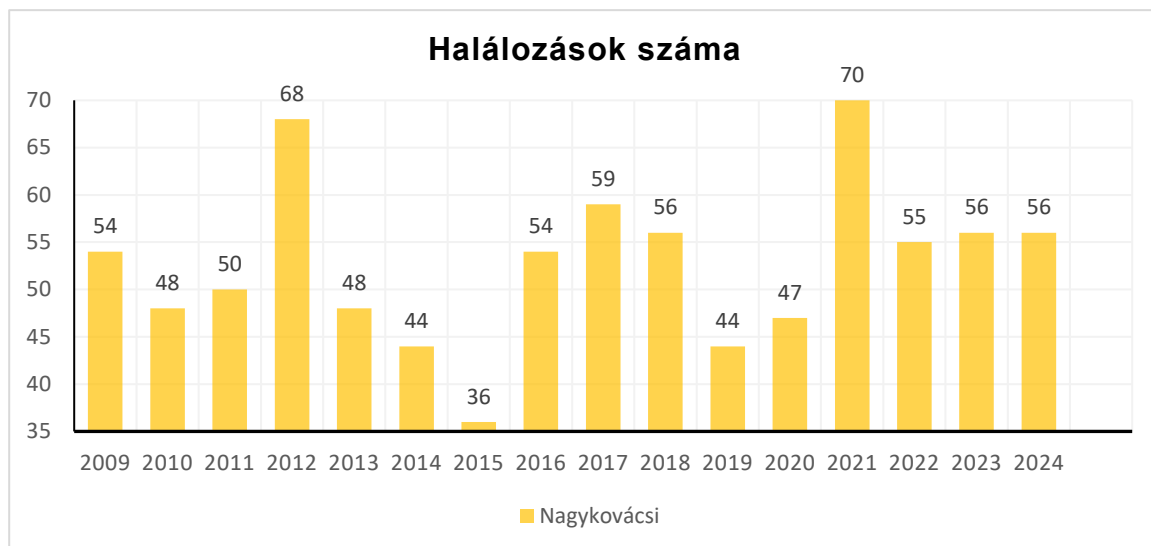
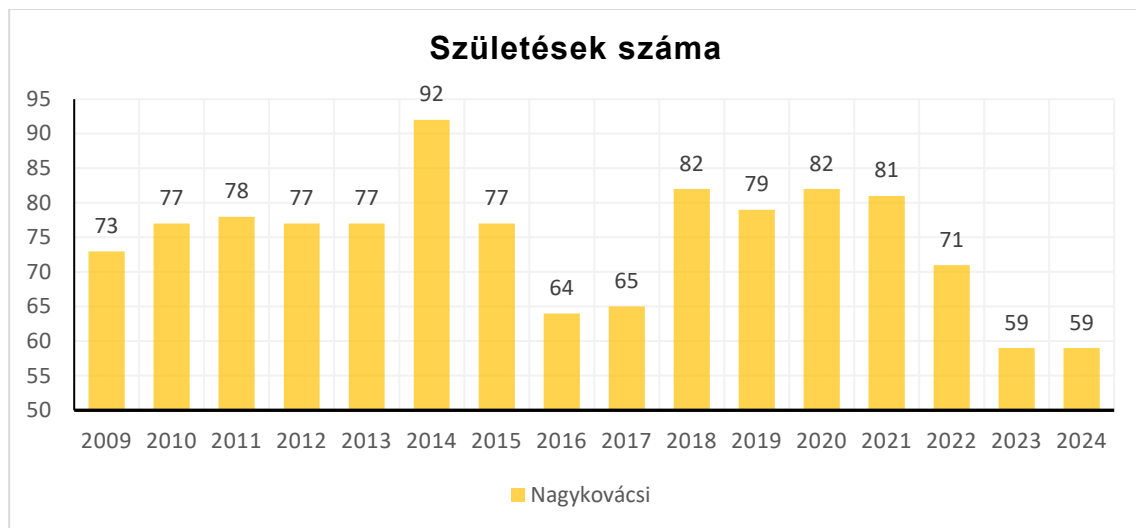
2025. január 1. napján Nagykovácsiban a lakónépesség 9006 fő.

Lakónépesség számának alakulása

Demográfiai változások tekintetében elmondható, hogy a lakosságszám növekedése 2020-tól jelentősen lelassult, 2023 óta közel azonos számú lakos él településünkön. Ez a változás illeszkedik a megyei adatok trendjébe. 2011 és 2022 között ugyanis csak két vármegyében növekedett a népesség száma, Pest (87 ezer fő) és Győr-Moson-Sopron vármegyében (29 ezer fő), illetve két régióban: Közép-Magyarországon (60 ezer fő) és a Nyugat-Dunántúlon (2 ezer fő). Ugyanis ezeken a területeken volt viszonylag alacsonyabb természetes fogyás és a többi régióhoz képest magasabb a (belföldi és nemzetközi) bevándorlók aránya.

A nyilvántartásban szereplő adatoknál azonban jóval többen élnek Nagykovácsiban, becslések szerint a lakcím létesítése nélkül, valamint tavasztól őszig terjedő szezonban legalább 1000 fő állandó jelleggel itt lakik, és néhány százalékra tehető azok száma, akik üdülőiket egész évben lakás jelleggel használják.





A születések száma a 2022. évtől kezdődően drasztikusan csökken, míg a halálozások száma ugyanezen időszaktól stagnáló tendenciát mutat. A természetes szaporodás értéke csökkenő tendenciát mutat, ugyanis a születések száma 2020-ban 82, 2024-ben 59, míg a halálozások száma 2020-ban 47, 2024-ben 56. Az e kettőből számolt természetes szaporodás értéke 2020-ban 35 fő, 2024-ben 3 fő.

A nagyközség népsűrűsége 318,36 fő/km², ami az országos átlagnál (103,03 fő/km²) jóval magasabb, és a Pest vármegyei átlagot (208,58 fő/km²) is meghaladja, a Budakeszi járás átlagához (340,81) pedig közeli értéket mutat, ami laza beépítésű lakóterületet jellemez. (2024.január 1-i adatok)

Az öregedési indexből azt tudhatjuk meg, hogy mennyi az idős (65 év feletti) népesség aránya a fiatal (14 év alatti) népességhez képest. Ez az adat összehasonlíthatóan fejezi ki a népességben történő változást. Nagykovácsiban a 2011-évben történt csökkenést követően az

öregedési index 2015-től lassú növekedést mutat, hasonlóan az országos, illetve vármegyei mutatókhoz.

A 21. század első két évtizedében az öregedési index az országos adatokat nézve folyamatosan emelkedett, és az időszak első évtizedének végére az értéke 100 fölé került: a 65 év felettiiek létszáma meghaladta a 15 éven aluliakét. Ma – mintegy 15 évvel a fordulópont után – az idősek száma országosan kb. 22%-kal magasabb, mint a fiataloké.

Öregedési index változása:

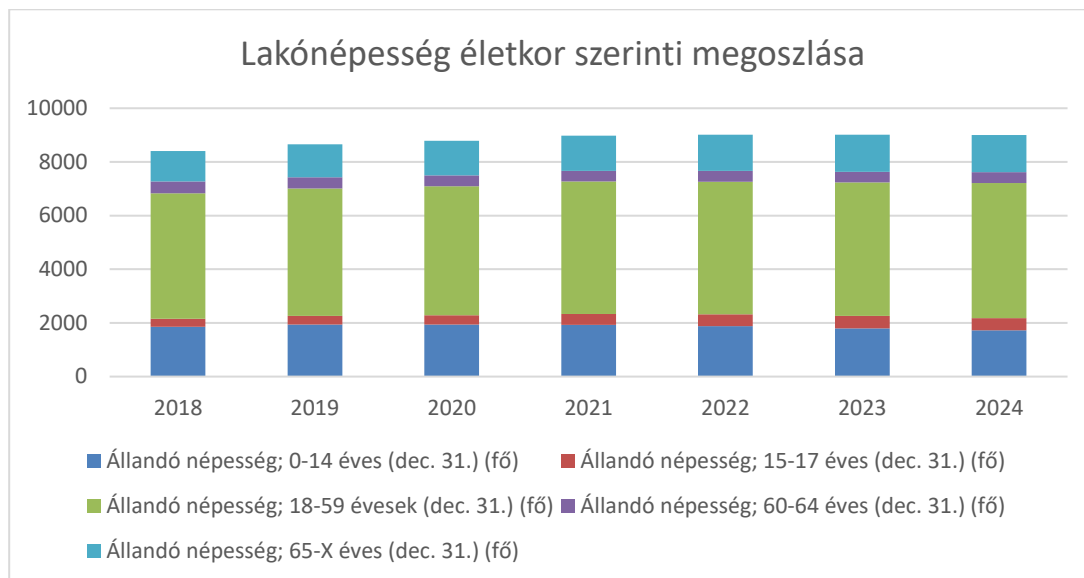
	Nagykovácsi	Magyarország	Pest vármegye	Budakeszi járás
2018	61,12%	130,48%	100,44%	100,44%
2019	62,84%	134,26%	102,81%	102,81%
2020	66,31%	136,86%	103,81%	103,81%
2021	68,33%	138,14%	103,16%	103,16%
2022	71,30%	139,35%	103,27%	103,27%
2023	76,39%	141,44%	104,49%	104,49%

Korösszetételét tekintve a korábbi években a településen jelentősen nőtt a fiatalok és gyermekkorúak aránya. A folyamatos népesség-növekedés a lakosság fiatalodását, az aktív korú és a gyermek-népesség gyarapodását hozta magával. A 9006 fős lakosságnak 30%-a kiskorú, a 18 év alatti korosztály 2719 fő. Az állandó népességben a férfiak és a nők aránya közel megegyező.

Az egyes nagy korcsoportok létszámának változása folyamatos és egyenletes. A 15 éven aluliak és a 15 és 64 év közöttiek száma országosan csökken, a 65 éven felülieké emelkedik. A 15 éven aluliak létszámcsökkenése és a 65 éven felüliek létszámemelkedése 2001 és 2022 között lényegében azonos mértékű (22%) volt országosan. A 14 éven aluliak aránya azonban folyamatosan csökken. Míg 2019-ben 1940 fő 14 év alatti, addig 2024-ben 1726 fő.

Lakónépesség életkor szerinti megoszlása 2025.01.01-én

0-3	4-6	7-14	15-18	19-64	65-	összesen
291 fő	318 fő	1117 fő	619 fő	5269 fő	1392 fő	9006 fő



A nevelési-oktatási intézményekbe beíratott gyermekek számának alakulását tekintve is látható 2020-hoz képest a gyermeklétszám csökkenése:

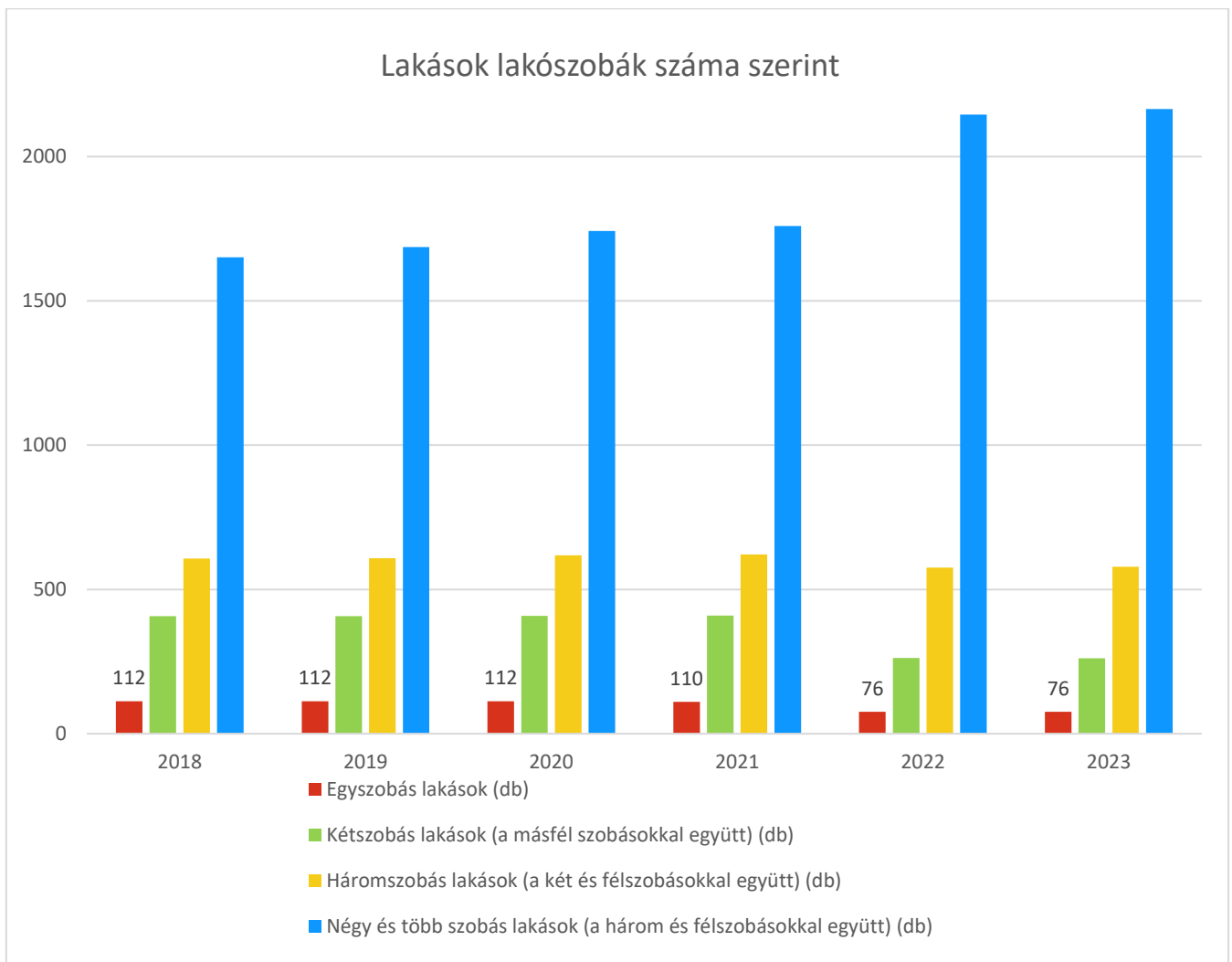
A nevelési-oktatási intézményekbe járó gyermekek számának alakulása

Adatszolgáltatás éve	Nagykovácsi Általános Iskola	Nagykovácsi Kispatak Óvoda	Lenvirág Bölcsőde
2020.	671	314	23
2021.	644	281	24
2022.	621	273	48
2023.	576	271	48
2024.	577	284 (Remeteszőlős 11 fő)	48 (Remeteszőlős 2 fő)

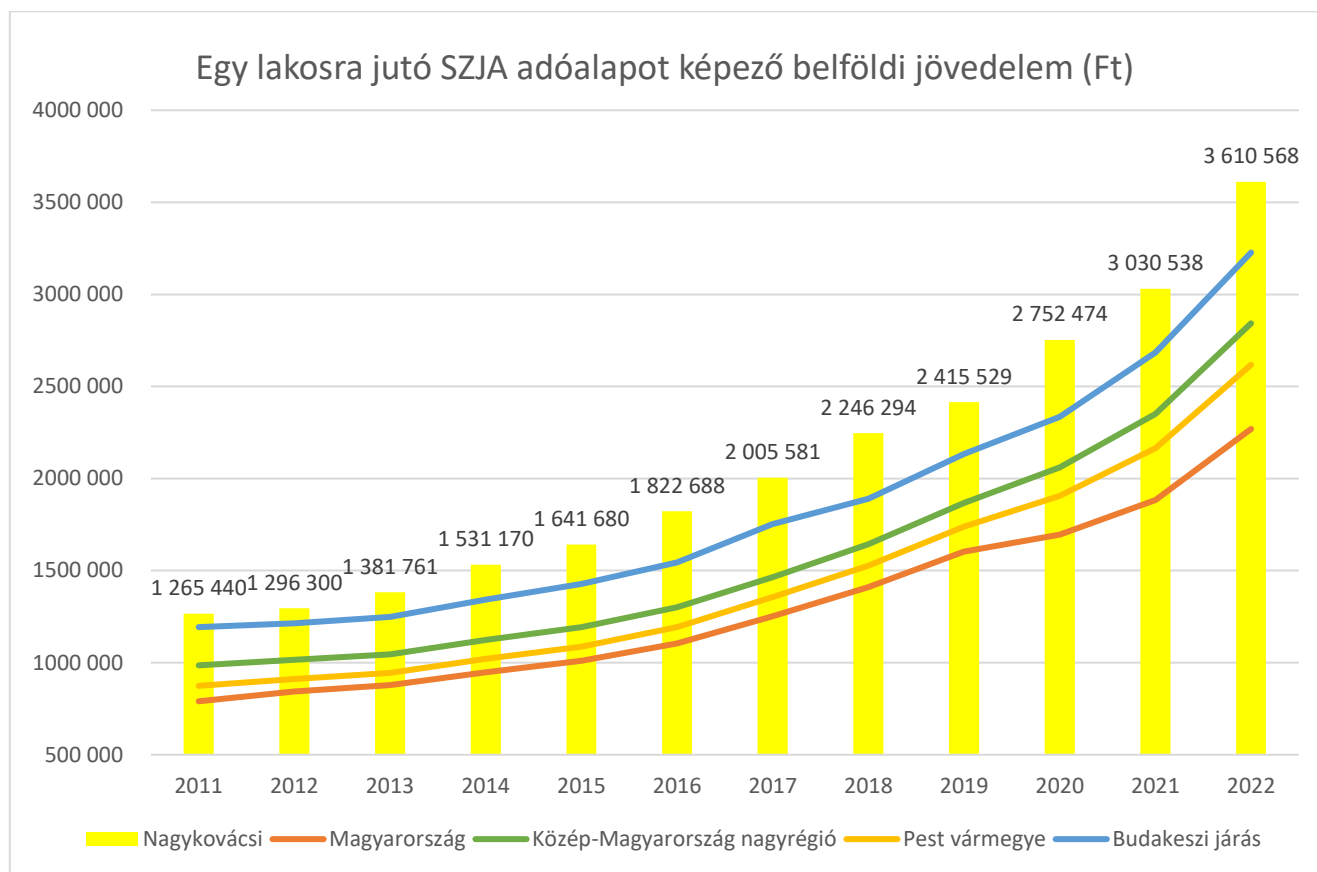
A település erősségei közé sorolható a lakosság összetétele. Az elmúlt évtized során növekedett az aktív keresők, az értelmiségi és vállalkozói szférában dolgozók aránya.

Jövedelem, életminőség

Nagykovácsiban kiemelkedő paramétereket mutat a nagy alapterületű lakások aránya, valamint a 4 ill. több szobás lakások száma az agglomeráció településeihez képest. A növekvő kereslet miatt az építési telkek árai felértékelődtek. A lakásállomány 2023-ig folyamatosan növekedett, 2012-ben 2593 darab lakás volt a településen, ez a szám 2020-ra 2880, 2021-ben 2899, 2022-ben 3060, 2023-ra 3081-re emelkedett.



A lakosság jövedelmi viszonyai jóval az országos átlag feletti, amely számos mutató segítségével igazolható. A személyi jövedelemadót képző jövedelem (2016-ban az összevont adóalap: 14.453.113.577 Ft, 2018-ban 18.408.731.213 Ft, 2022-ben 32.616.183.790 Ft) alakulása alapján, a település a régió egyik legmagasabb lakosság arányú értékét képviseli.



Nagykovácsi	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Magyarországon első alkalommal forgalomba helyezett személygépkocsi, 1000 lakosra (db)	33,59	31,59	29,29	25,84	26,31	21,71
Személygépkocsi, 1000 lakosra (db)	394,71	398,07	398,78	406,53	417,34	431,15
Az év folyamán épített lakások átlagos alapterülete (m ²)	131,53	167,14	155,28	168,48	191,76	173,05
Lakónépesség, 100 lakásra (fő)	291,39	295,24	294,83	299,86	287,22	285,91
Lakásállomány (db)	2777	2813	2880	2899	3060	3081

A népesség foglalkoztatottjainak száma, vagyis az aktivitási arány a Pest vármegyei viszonylatban átlagosnak mondható. Nagykovácsi lakossága foglalkoztatottsági szerkezetében a tercier szektor (szolgáltatási szektor) dominál, a szellemi szabadfoglalkozásúak átlagosnál magasabb részaránya a jellemző. A helyben vállalkozók számát tekintve több a nem telephelyköteles vállalkozók (tanácsadó, szellemi szolgáltató stb.) száma.

A településen a helyben dolgozók aránya alacsony (20,6%), a Budapestre ingázók aránya igen magas, 79,4 %. A helyben és más településen foglalkoztatottak 60%-a 30 és 49 év közötti korcsoportba tartozik.

Az itt élők munkalehetőségei korlátozottak, Nagykovácsi lehetőségei a munkahelyteremtésben nagyrészt az intézményi és a szolgáltatási szektorra korlátozódik. A fejlesztési lehetőséget az idegenforgalomhoz, ill. a szabadidő eltöltéséhez kapcsolódó beruházások (hétvégi-, üdülő turizmus, szabadidős tevékenységek és az ezekhez kapcsolódó szolgáltatások) jelenthetik.

A munkaerő képzettségi színvonala magas, a helyben dolgozó lakosok 40%-a rendelkezik egyetemi vagy főiskolai oklevéllel. Nagykovácsiban 2018-tól kezdődően növekvő tendenciát mutat a magas presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya.

Magas presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya (%)

Nagykovácsi	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Magas presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya (%)	47,52	47,36	49,01	55,54	56,58	56,86

A helyben működő vállalkozások száma igen magas és számuk évről évre növekszik. 2015-ben 795 működő vállalkozást regisztráltak, 2020-ra számuk közel megduplázódott, 1506, majd ez a szám 2024-re 1660-ra emelkedett.

Infrastruktúra, intézményi háló

Nagykovácsi elsősorban a földrajzi elhelyezkedéséből adódó közlekedési kapcsolatainak köszönhetően „zsáktelepülési” helyzetben van. Egyetlen országos úton, Remeteszőlős mellett, a 11104 sz. úton (Nagykovácsi út, ill. Kossuth Lajos utca), Budapest felől közelíthető meg. A településnek csupán Remeteszőlőssel és Budapest II. kerületével van tényleges fizikai kapcsolata.

A Nagykovácsi állandó lakosok tulajdonában lévő gépjárművek száma dinamikusan emelkedik. Ez is indokolja, hogy a közút egyre nagyobb terhelés alatt áll, időnként jelentős ideig tartó forgalmi dugók keletkeznek mindkét irányban. Az Amerikai Nemzetközi Iskola a hétköznapiakon kiemelten terheli ugyanezt az utat, melynek megoldásához több megvalósult beruházás kapcsolódik.

Településünk a Húvösvölgyből induló, Nagykovácsi végállomású 63-as, a BKK megbízásából a Volánbusz által üzemeltetett menetrendszerinti buszjárárral is megközelíthető, aminek menetideje 20 perc. Problémát jelent Nagykovácsi hegyvidéki területének megközelítése gépjármű nélkül. Jogos lakossági igény a belső buszjárat megvalósítása, aminek megvalósításához a forrás megtalálása preferált feladat.

A csúcsidőszakokban a településközpontban jelentkezik észrevehetően a **parkolóhelyek hiánya**, ami a Kossuth L. utcának az Ady E. út - Tisza István tér közötti szakaszában, a közterületi parkolásban mutatkozik meg. Igény mutatkozik a P+R parkoló kapacitás bővítésére

is. Ennek érdekében megkezdtek a vízáteresztő burkolattal ellátott parkolóhelyek kialakítását a főutcán. Az Ady Endre utca elején burkolt P+R parkolót alakítottunk az eddigi murvás parkoló helyén, valamint egy fedett kerékpártárolót telepítettünk, ezzel is segítve az ingázók közlekedését. A kerékpáros közlekedésnek kiépítettük a Nagykovácsit Budapesttel összekötő kerékpárutat, amely a Remete-szurdokon keresztül kapcsolódik a budapesti kerékpárút rendszerhez. A településen több gyűjtőúton felfestett kerékpársáv kialakítását tervezzük.

A Linum Bevásárlópark megépülésével a Kossuth Lajos utcáról áthelyeződött a vásárlói forgalom az új központ területére, ahol megfelelő mennyiségű és minőségű parkolóhely várja a boltok és szolgáltató egységek látogatóit, így a korábbi parkolási problémák megszűntek a főutcán. A gyalogosforgalom segítése érdekében megépültek a park főbb sétányai, valamint az összekötő sétány a Nagyszénás utca és a Kossuth Lajos utca között.

A település **úthálózatával** kapcsolatban két fontos megállapítás tehető. Nagykovácsiban az egykori zártkerti területek – 1500 ingatlan – 25 évvel ezelőtti lakóövezeti átszervezését nem követte az út és vízelvezető hálózat kiépítése. Folyamatos feladatot ró az önkormányzatra ezen utak karbantartása, javítása, azonban végleges aszfaltburkolatot csak a vízelvezetési rendszer kiépítését követően kaphatnak ezek a szakaszok. A Zsíroshegy vízelvezetés I. ütem kivitelezésével nagy lépést tettünk ezen problémák megoldására, azonban fontos hangsúlyozni, hogy előbb a települési gyűjtőutak aszfaltozása valósul meg, utána kerülnek megépítésre a kisebb forgalmú lakóutcák. A Vértess utca kiépítésével egy újabb gyűjtőút kiépítése valósul meg, ami tovább javítja a közlekedési lehetőségeket a településen. Azonban a Zsíroshegy felső szakaszának útjai, mint a Kút utca, Turista út, Kálvária sétány útpálya és vízelvezetés kiépítése még előttünk álló feladat, amihez pályázati forrást keresünk. A kisebb forgalmú lakóutcák aszfaltozására létrehoztunk egy lakossági és önkormányzati útépítési lehetőséget, amellyel már számos utca lakói éltek. Ezúton is köszönjük együttműködésüket.

A gyalogosközlekedés biztonságossá tételében az elmúlt években hatalmas lépéseket tettünk. Több helyen kiépültek járdák – Pók utca, Szeles utca, Ady Endre utca, valamint megvalósultak a Kossuth Lajos utca és Ady Endre utca kereszteződésében a biztonságos gyalogátkelők, járdaszakaszok, és a láthatóságot biztosító közvilágítás. Az Amerikai Iskola előtti gyalogátkelő sebességlassító járdaszívet kapott, valamint villogó fényjelzést, és kamerákat. A trafibox kihelyezése tovább erősíti ennek a csomópontnak a biztonságát.

A településbiztonság területén meghatározó lépés, hogy elkészült a Közbiztonsági Központ, és kiépült egy 32 kamerából álló térfigyelő kamerarendszer. A közterületfelügyelet munkatársai képzést kaptak a rendszer használatával kapcsolatban, így bármilyen probléma esetén használni tudják a kamerák felvételeit, azokat feljelentés esetén át tudják adni a rendőrségnek.

Nagykovácsi települése **alapfokú nevelési-oktatási** intézményekkel ellátott, folyamatosan bővülő és bővítésre váró lehetőségekkel. Alapfokú intézményei többnyire települési szerepkörrel bírnak, azonban - mivel Remeteszőlős község saját területén nem rendelkezik alapfokú ellátást szolgáló intézményekkel, ezért Nagykovácsi intézményei látnak el számos kötelező feladatot.

A településen működő, önkormányzati fenntartású, 11 csoportos, 310 férőhelyes **Nagykovácsi Kispaták Óvodának** a székhelyén kívül 1 tagóvodája van. Az óvoda a településen a legtöbb

munkavállalót foglalkoztató önkormányzati fenntartású intézmény. Ezen kívül Nagykovácsiban működik még egy alapítványi fenntartású **Waldorf óvoda**, amely 4-7 éves gyermekek nevelését vállalja és a **Szőlőszem magánóvoda**, amely 1-7 éves korú gyermekek fogadására rendezkedett be.

A településen egy állami fenntartású általános iskola működik, a **Nagykovácsi Általános Iskola**. Napirenden van kormányzati finanszírozással és beruházással az iskola bővítése egy 8+8 tantermes önálló épülettel, amelyhez az Önkormányzat biztosította a telket. A tervek elkészültek, azonban a megvalósítás felfüggesztésre került a veszélyhelyzeti kormányzás okán. Mindent megteszünk annak érdekében, hogy az a beruházás megvalósuljon a közeljövőben, ahol felmenő rendszerben megvalósulhat a középiskolai nevelés is, ezzel is csökkentve az ingázók számát.

Emellett 2019-ben, egy 6 fős magántanulói csoportból indult útjára a **Kisiskola Általános Iskola**, amely azóta államilag akkreditált intézménnyé vált, és mára 86 tanulót és 22 pedagógust számlál. Ez az oktatási forma lehetőséget biztosít azon szülők számára, akik nem az állami oktatás keretein belül képzelik el gyermekük oktatását.

A fentiek mellett Nagykovácsiban egy alapítványi fenntartású művészeti oktatást végző intézmény, a **Nagykovácsi Alapfokú Művészeti Iskola** is működik, az Önkormányzat jelentős mértékű pénzbeli és természetbeni támogatásával.

A Nagyközségben 4 háziorvosi, 2 gyermekorvosi praxis, 4 védőnői körzet és 2 fogorvos van. Átlagosan 1500-1600 ellátott jut egy praxisra.

Az egyes egészségügyi törvények módosításáról szóló 2022. évi LXXII. törvény értelmében a védőnői ellátás 2023. július 1-jétől állami feladat. Ennek értelmében az Észak-budai Szent János Centrumkórház Vármegyei Védőnői Szolgálat, 200 védőnői státusszal, Budapest I., II., III., XII. kerület, valamint Budakeszi-, Pilisvörösvári- és Szentendrei járás ellátási területen biztosítja a védőnői ellátást. A védőnői feladat-ellátás központosítása miatt a Lenvirág Bölcsőde és Védőnői Szolgálat többcélú léte is 2023. július 1-től megszűnt és már önálló bölcsődeként működik tovább.

2015-ben kezdte meg működését a 24 férőhelyes önkormányzati alapítású és fenntartású **Lenvirág Bölcsőde**, amely az elmúlt ciklusban további 2 csoportszobával, 24 férőhellyel bővült, így már minden bölcsődéskorú gyermeknek ellátást tudunk biztosítani. A férőhelyszám emelkedése lehetőséget adott, hogy feladatellátási szerződést kössön a fenntartó Remeteszlős Község Önkormányzatával, így már a Nagykovácsiban lakóhellyel rendelkező gyermekek felvételét követően lehetőség van a remeteszlősi gyermekek felvételére is.

A **szociális és gyermekjóléti ellátás** intézményi keretét 2021-től a Budakörnyéki Önkormányzati Társulás által fenntartott budakeszi székhelyű Híd Szociális és Gyermekjóléti Szolgálat adja. A család-és gyermekjóléti szolgáltatást igénybe vevő ügyfelek száma 100 alatti, 40-50 családot érintően. Jól működik a települési gyermekvédelmi jelzőrendszer.

A házi segítségnyújtást átlagosan 12-15 rászoruló veszi igénybe.

A szociális rászorultságtól függő pénzbeli és természetbeni ellátások szabályozásáról szóló 17/2024. (XII. 16.) önkormányzati rendelet alapján minden rászorulóknak segítséget nyújt az Önkormányzat.

Mintegy 220 olyan személy él Nagykovácsiban, aki valamilyen – akár pénzbeli, akár természetbeni – támogatást vett igénybe. Ez a szám azonban nem azonos a támogatási esetekkel, hiszen egy-egy személy egyszerre több ellátásra is jogosult. A leggyakrabban az ún. rendkívüli települési támogatást igényelték a rászorulóknak, amely egy egyszeri támogatás a rendkívüli élethelyzetbe került személynek, évente legfeljebb 150 ezer forint összeghatárig. A pénzbeli rendkívüli települési támogatásban részesült személyeknek 2024-ben 6,8 millió forint került kifizetésre, míg a természetbeni rendkívüli települési támogatásként nyújtott élelmiszer és tűzifa 5 millió forintba került. A leírtakon túl gyógyszer-támogatás, ápolási támogatás, közüzemi támogatás, fűtési támogatás, víz- és csatorna alapdíj kompenzáció, szociális étkeztetés, valamint az iskolakezdési támogatás segíti a rászorulókat. A gyermekek ellátását pedig babakelengye támogatás, gyermekétkeztetési díjkedvezmény, táboroztatási támogatás, Bursa Hungarica Felsőoktatási Ösztöndíj egészíti ki, illetve jövedelemhatártól függetlenül minden nagykovácsi újszülöttet babaköszöntő csomaggal üdvözlő Nagykovácsi Nagyközség Önkormányzata.

Az Öregiskola Közösségi Ház és Könyvtár Nagykovácsi integrált kulturális intézménye, három szakmai terület feladatellátását biztosítja, melynek energetikai- és esztétikai felújítása lezárult.

A közművelődési feladatok ellátására a 40-50 fő befogadására alkalmas közösségi teremben kiállításokat, előadásokat, workshopokat, kamarakonzerteket és író-olvasó találkozókat stb. tartanak. A nagyobb közönséget befogadó (100-130 fő) előadótermében szervezik: a nemzeti ünnepeket, a bérletes előadássorozatokot kisiskolásoknak, ovisoknak, felnőtteknek, a nyugdíjas farsangot, az idősek világnapját, kisebb színházi előadásokat, koncerteket. A Tisza István tér 7. szám alatti Faluház az Öregiskola telephelyeként működik. Itt tartanak táborokat a nyári hónapokban, és helyet adnak különböző szakköröknek, kluboknak. A Kossuth Lajos u. 64. szám alatt található Nagykovácsi-Büszkeségpont, az 1956-os emlékszoba is az intézmény telephelyeként működik. Jelenleg az 1956-os emlékszoba kiállítótérként rendszeresen látogatható. Az Alapfokú Művészeti Iskola együttműködési megállapodás szerint ebben az épületben működik. Szabadtéri rendezvényeik megvalósításához az intézmény az alábbi helyszíneket veszi rendszeresen igénybe: Tisza István tér, Római Katolikus Templom kertje, Teleki–Tisza-kastély parkja.

A **könyvtárnak** 2024-ben 3549 regisztrált, beiratkozott olvasója és 1800 aktív használója volt. A beiratkozott olvasók aránya a település összlakosságára vetítve 39%. Jelenleg 26770 kölcsönözhető dokumentuma (könyv, újság, CD, DVD) van. Az állomány éves gyarapítása 2024-ben 1300 dokumentum. A könyvtár állományába havonta érkezik új könyvszállítmány. 2024-ben 2 800 000 Ft-ért szereztek be könyveket, folyóiratokat.

A **helyismerettel, helytörténettel** kapcsolatos feladatok közé tartozik a rendelkezésre álló anyag dokumentációja, rendezése, tematikus gyűjtésének kezdeményezése, gondozása, kiemelten az alábbi tárgykörökben: képeslap- és fotógyűjtemény, kéziratgyűjtemény, lapkivágatok, oklevelek, iratok, aprónyomtatványtár és plakátgyűjtemény, helyi sajtótermékek, kiadványok, továbbá a helyismerettel, helytörténettel kapcsolatos baráti kör, klub, civilszervezet, szervezetek munkájának koordinálása, éltetése. Az elmúlt évben egy régi igényt is megvalósított az intézmény. Nagykovácsi egyes helytörténetileg fontos pontjain Krónikás

táblák ismertetik a hely vagy az épület legfontosabb tudnivalóit. Helyszínek: Szent Anna-kápolna emlékhely, Bányász emlékkő a Zsíros-hegyen, Kálvária kápolna, Katolikus plébánia: római kori leletek, Sváb kitelepítési emlékmű, Felvidéki magyarok emlékműve.

A **településüzemeltetési** feladatokat e célra létrehozott intézmény (NATÜ) fenntartásával oldja meg az Önkormányzat. Főbb feladatai:

- az általános iskola tálalókonyhájának üzemeltetése;
- önkormányzati, bérelt ingatlanok üzemeltetése;
- játszóterek (Apraja-Nagyja Játszótér; Sebestyén dombi Játszótér; Csillagfűrt Játszótér; Ebadta Játszótér) üzemeltetése;
- sportlétesítmények (füves sportpálya, műfüves sportpálya kültéri sportpark) üzemeltetése;
- temető üzemeltetése, kegyeleti közszolgáltatás;
- közterület-fenntartás:
 - hidak, közutak, árkok, járdák, közterek, buszmegállók karbantartása, tisztántartása, környezetének zöldkarbantartása, síkosságmentesítése és hóeltakarítása
 - közúti jelzőeszközök, úttartozékok karbantartása, telepítése, pótlása
 - köztéri bútorok, műtárgyak, ivóutak karbantartása

Az Önkormányzat törzsvagyont képező **víziközmű rendszer** fenntartása és üzemeltetése, a lakosság vezetékes ivóvízzel és közművel összegyűjtött szennyvíz szolgáltatással történő ellátása 2019. december 31-ig a 2013. május 29. napján létrejött, a Magyar Energetikai és Közmű-szabályozási Hivatal által 2014. május 13. napján jóváhagyott bérleti-üzemeltetési szerződés keretében a Duna Menti Regionális Vízmű Zrt. feladatkörébe tartozott. Jogviták miatt ezen szerződést az önkormányzat 2019. december 31. napjára felmondta. A Hivatal a DMRV-t közérdekű üzemeltetőnek kijelölte, ennek alapján szolgáltat. A ciklus során végleges megoldást keresünk állandó szolgáltatóval való ellátásra.

2023. július 1. napjától az eddig megosztott önkormányzati és állami hulladékgazdálkodási közfeladatok helyett egy új centralizált hulladékgazdálkodási rendszer jött létre. Az állami hulladékgazdálkodási közfeladat gyakorlásának jogát az állam a MOHU MOL Hulladékgazdálkodási Zrt. (MOHU Zrt.), mint Koncessziós Társaság részére, koncessziós szerződéssel 2023. július 1-jétől 35 évre átengedte, vagyis a hulladékgazdálkodási közfeladat ellátása az állam közfadatai közé tartozik.

Az állam **hulladékgazdálkodási** közfadata a hulladékgazdálkodási intézményi résztevékenységre és a hulladékgazdálkodási közszolgáltatási résztevékenységre terjed ki. Ezzel egyidejűleg megszűnik az önkormányzatoknak a hulladékgazdálkodási közszolgáltatás megszervezésével kapcsolatos kötelezettsége. Ehhez kapcsolódóan – szintén 2023. július 1. napjával – jelentősen módosult a hulladékról szóló 2012. évi CLXXXV. törvény (a továbbiakban: Ht.), mely módosítások nagymértékben érintik az önkormányzatok hulladékgazdálkodással kapcsolatos feladatait, valamint az önkormányzatok rendeletalkotási felhatalmazásának kereteit is.

A Ht. módosításán túl az Mötv. 13. §-ának 19. pontjából is törlésre került a hulladékgazdálkodás, mint helyi önkormányzati feladat 2023. július 1. napjával.

A hulladékgazdálkodási közszolgáltatással kapcsolatos önkormányzati felhatalmazások [Ht. 35.§ (1) bek.;88.§ (4) bekezdés] és az ebből eredő önkormányzati feladatok megszűntek, kizárólag a közterületi hulladék tekintetében maradt meg önkormányzati részjogosítvány. A közterületen elhagyott hulladék felszámolásával kapcsolatos önkormányzati feladatok önkormányzati rendeleti szinten szabályozásra kerültek.

Nagykovácsi település a MOL Nyrt. és a BKM Nonprofit Zrt. 50-50%-os részesedéssel közös vállalként létrehozott MOHU BUDAPEST Zrt. Régiókoordinátor ellátási területébe tartozik, és a koncessziós rendszer létrejöttét követően is majdnem teljeskörűen biztosított a korábbi, közbeszerzési szerződésben biztosított, hulladékgazdálkodási műszaki tartalom szolgáltatása. A települési vegyes hulladék (kommunális hulladék) gyűjtése hetente, szelektív hulladék gyűjtése (papír, műanyag) házhoz menő rendszerben, kéthetente, szelektíven gyűjtött üveghulladék elszállítása negyedévente történik. Üveghulladék hulladékgyűjtő ponton, csomagolási üveg zsákban is elhelyezhető. Zöldhulladék szállításra áprilistól novemberig van lehetőség, matricát díjmentesen ad a szolgáltató és a karácsonyfa elszállítása is ingyenes. Évente két ingyenes zöldhulladék gyűjtés, egy veszélyes hulladék elszállítás és lakóingatlanonként egyszer három köbméter lomelszállítás tartozik a szolgáltatásba. A fentiekén túl, 2020. szeptember 17-én újra megnyitott a Pilisvörösvári Hulladékudvar, mely fogadja Nagykovácsi lakosait is.

Továbbra is megoldásra vár a Nagykovácsiban keletkező nagymennyiségű **zöldhulladék** korszerű kezelése, illetve hasznosítása. Ennek érdekében az önkormányzat területet vásárolt, ami a későbbiekben helyet adhat egy közösségi komposztáló létrehozására, így a talajerőből táplálkozó növényzet metszése, ápolása során keletkező zöldhulladék, valamint a lehulló lombok a vegetációs periódus végén összegyűjtésre és nagy távolságba történő elszállítása megszűnne, a helyben termelődött zöldhulladék újrahasznosításra kerülne a település közterületein, lakóingatlanjain. Ennek megvalósítását hosszadalmas engedélyeztetési folyamat előzi meg, de hosszútávon megvalósítható.

Nagykovácsi lakossága kifejezetten környezettudatos, zöld és fenntartható szemlélettel éli mindennapjait a településen és az ezen szemlélet iránti elhivatottság fokozása érdekében az Önkormányzat a lakosság hulladékgazdálkodással kapcsolatos tájékoztatására, fenntartható és zöld fejlődéssel kapcsolatos programok megrendezésére, és ilyen tárgyú fejlesztések, beruházások megvalósítására helyezi a hangsúlyt.

III. A HELYI GAZDASÁGI PROGRAMOT BEFOLYÁSOLÓ KÖRÜLMÉNYEK

Nagykovácsi Nagyközség Önkormányzat gazdasági programjának és stratégiájának meghatározásánál nyomon követi és figyelembe veszi a nemzetközi és hazai szakpolitikai folyamatokat. A megalapozott és előrelátó döntések meghozatalához szükséges megismerni a környezetünkben zajló gazdasági-, társadalmi, területi-térségi és környezeti elképzeléseket.

A település gazdasági programját befolyásoló körülmények:

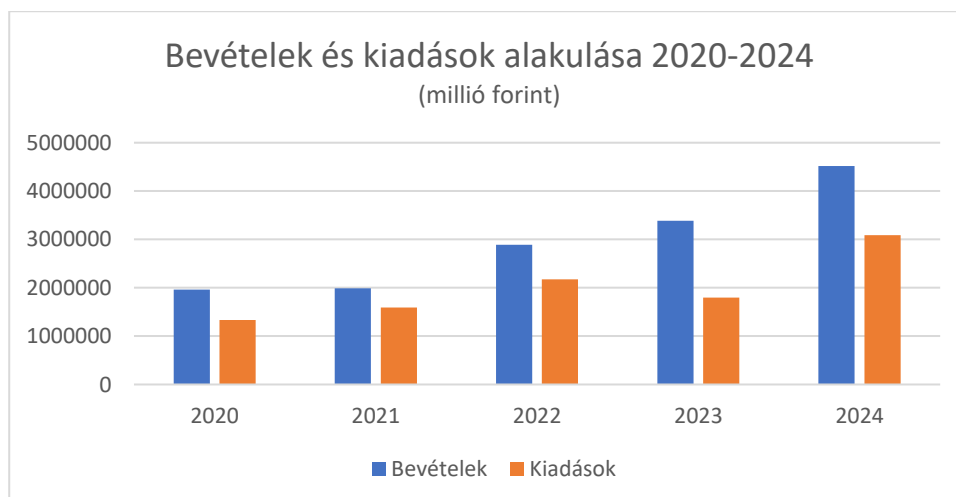
- a kormányzat gazdaságpolitikája,
- nemzeti és EU-s pályázati források,
- a település adottságai, a lakosság összetétele, igényei,
- az önkormányzat vagyoni helyzete, jelenlegi, illetve várható pénzügyi kondíciói,
- a megválasztott polgármester programja,
- a képviselő-testület javaslatai.

Az önkormányzati gazdálkodás elemei

Pénzügyi gazdálkodás, adópolitika

Az öt éves kitekintésű gazdasági program végrehajtásának egyik alapfeltétele a kiszámítható, stabil pénzügyi háttér. Az önkormányzatok gazdálkodása elválaszthatatlan az államháztartástól, annak egyik alrendszerét jelenti. Az államigazgatás korszerűsítése során az ágazati jogszabályok változása az önkormányzat pénzügyi szabályozását is erősen befolyásolják. A 2020 és 2024 közötti időszakra vonatkozó gazdasági program, valamint az éves költségvetések tervezését és végrehajtását a feladatalapú központi finanszírozás, felhalmozási támogatások és a pályázati támogatások határozták meg. A vizsgált időszakban a bevételek jelentősen meghaladták a kiadásokat.

Fontos megjegyezni, hogy a közel 1,5 milliárdos pályázati támogatást már 2023-ban kihelyezték államkincstári számlákra, azonban a kivitelezések csak 2024-ben indultak meg, bizonyos projekteknél még most is folyamatban vannak. Ennek eredményeként jelenik meg a jelentős különbség a bevételi és kiadási oszlopoknál.



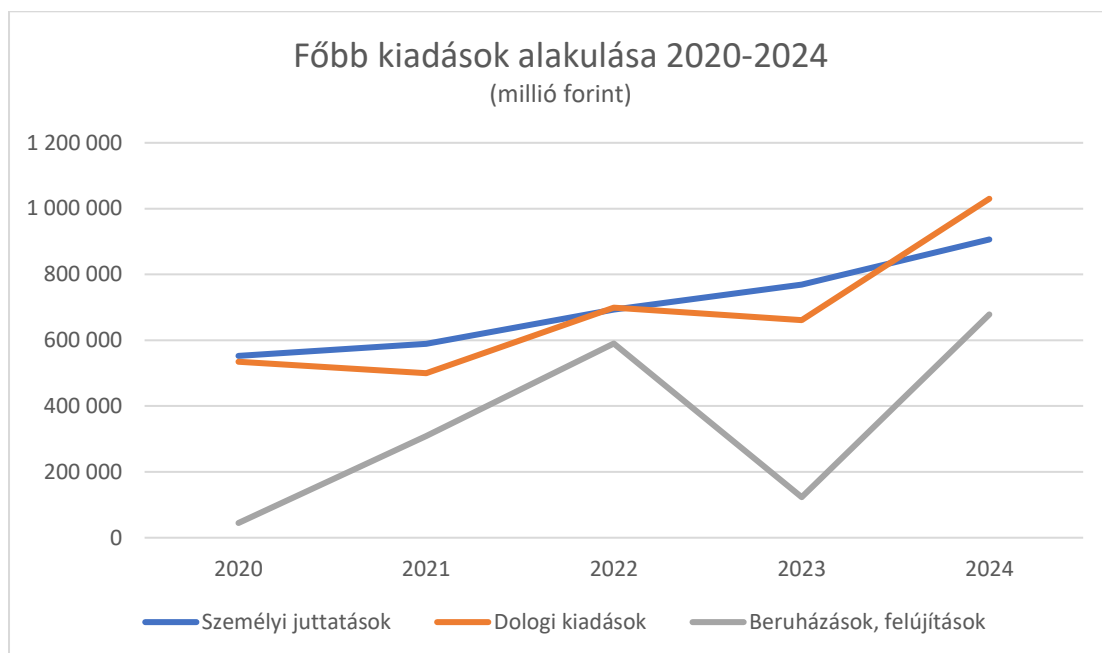
BEVÉTELEK (E Ft)					
év:	2020	2021	2022	2023	2024
Működési célú támogatások államháztartáson belülről	567 212	681 313*	790 327*	931 007	913 456
Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről	188 242	337 458	450 000	712 975	8 690
Közhatalmi bevételek	538 056	516 576	535 193	675 781	726 638
Működési bevételek	102 746	174 229	228 382	301 769	1 255 531
Felhalmozási bevételek	6 977	6 287	3 728	9 934	4 165
Átvett pénzeszközök	25 573	20 228	52 800	1 250	1 000
Finanszírozási bevételek** (pénzmaradvány, áht-n belüli dec-i megelőlegezés)	534 533	252 252	829 466	751 674	1 609 981
ÖSSZES BEVÉTEL:	1 963 339	1 988 343	2 889 896	3 384 390	4 519 461

KIADÁSOK (E Ft)					
év:	2020	2021	2022	2023	2024
Személyi juttatások	552 553	589 614	692 972	769 099	906 308
Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó	98 757	94 735	98 877	105 881	123 028
Dologi kiadások	534 238	499 905	698 930	661 337	1 029 997
Ellátottak pénzbeli juttatásai	13 141	12 007	8 350	10 344	9 455
Egyéb működési célú kiadások	62 199	62 818	61 728	86 931	99 530
Beruházások, felújítások	44 743	308 822	590 334	123 314	678 507
Egyéb felhalmozási célú kiadások	7 900	1 591	2 500	0	211 560
Finanszírozási kiadások** (áht-n belüli, előző évi megelőlegezés visszafizetése.)	20 289	23 270	22 733	40 604	31 482
ÖSSZES KIADÁS:	1 333 820	1 592 762	2 176 424	1 797 510	3 089 867

Megjegyzések:

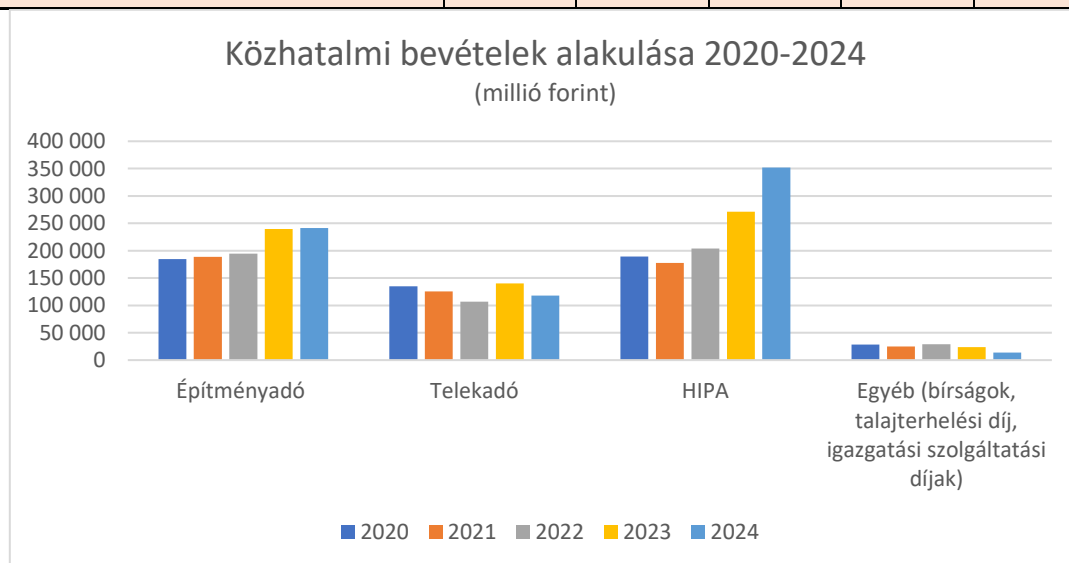
* A 2021. és 2022. évek állami támogatása tartalmazza a Covid miatti iparüzési adókedvezmény államkincstári kompenzációját.

** A finanszírozási bevételek és kiadások nem tartalmazzák a bankbetétek lekötéséből származó – de számvitelileg kötelezően elszámolandó – torzító hatást.)



Közhatalmi bevételek

KÖZHATALMI BEVÉTELEK (E Ft)					
év:	2020	2021	2022	2023	2024
Építményadó	184 432	188 488	194 850	239 859	241 663
Telekadó	134 945	125 758	106 584	140 368	117 800
HIPA	189 520	177 342	203 901	271 474	351 725
Idegenforgalmi adó	720	174	603	588	1 805
Egyéb (bírságok, talajterhelési díj, igazgatási szolgáltatási díjak)	28 439	24 814	29 255	23 492	13 645
ÖSSZES KÖZHATALMI BEVÉTEL:	538 056	516 576	535 193	675 781	726 638



A költségvetési gazdálkodást befolyásoló negatív hatások és a kedvezőtlen gazdasági környezet – növekvő infláció, és növekvő jegybanki alapkamat – ellenére a vizsgált időszakban a közhatalmi bevételek emelkedése 135%-os.

Építményadó tekintetében az ellenőrzések folyamatosak, melyek elsősorban az adómegállapítás céljából megküldött adatbejelentések valóságtartalmának ellenőrzését, valamint a kedvezményekre való jogosultság ellenőrzését foglalják magukban.

Telekadó tekintetében az ellenőrzési szempontok megegyeznek az építményadó vonatkozásában alkalmazottakkal. Kiemelt figyelmet fordítunk továbbá a belterületi ingatlanokra kiadott, építmény elbontásokkal kapcsolatos bontási engedélyek vizsgálatával, valamint az ezzel kapcsolatos adatbejelentési kötelezettségek teljesítésére.

Helyi iparűzési adó tekintetében az ellenőrzések egész évben folyamatosak, melyeknél elsősorban az adóalanyok bejelentkezését, az adóbevallások beérkezését, számszaki-tartalmi helyességét, más kormányzati adatbázisokkal való egyezőségeket, valamint az adótűlfizetések visszaigénylésének jogosságát vizsgáljuk.

2020., 2021. és 2022. években az iparűzési adó bevétel nem érte el a 2019. évi szintet, ennek okai a veszélyhelyzet következtében hozott kormányzati intézkedések (a vállalkozások részére iparűzési adó felezése), illetve a veszélyhelyzet gazdaságra gyakorolt negatív hatásai.

2020. évben a Járvány Elleni Védekezési Alap létrehozása miatt elvonásra került az önkormányzattól a gépjárműadó bevétel, ezért azóta gépjárműadó bevétel nem származott ebből az adónemből.

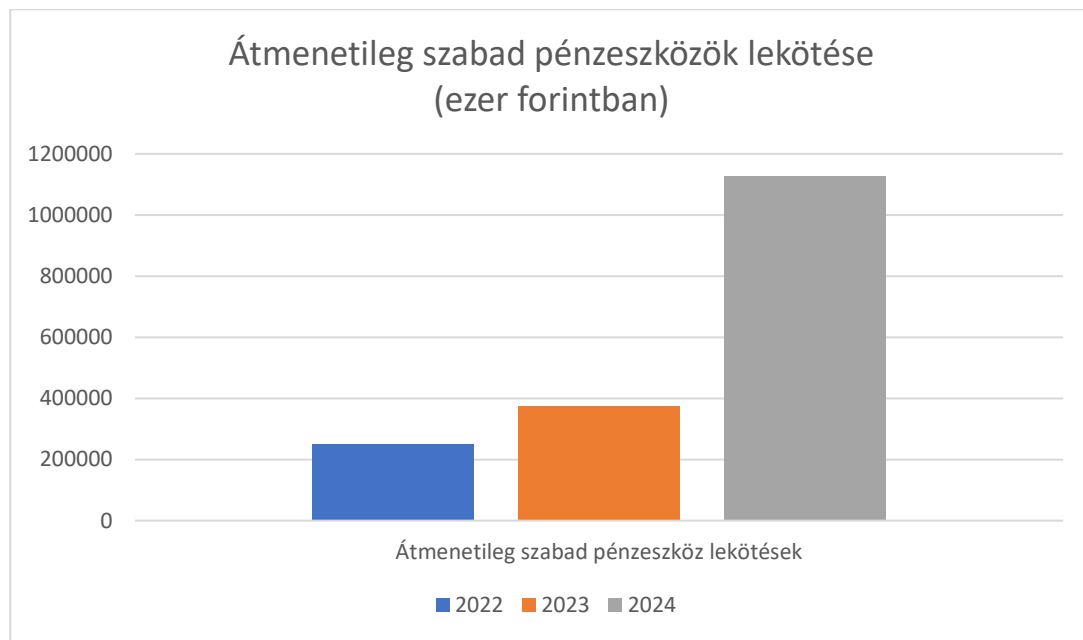
A közhatalmi bevételek emelkedése 2022. évtől kezdődően már meghaladta a 2019. évi szintet.

A hátralékos összegek behajtása a Jegyzői Intézkedésben foglaltak szerint történik.

Csak 2024 II. félévében összesen 1279 db fizetési felszólítás került kiküldésre. 2 hetes türelmi idő biztosítása után 947 db inkasszó megindítását rendeltük el, továbbá 4 db munkabérletiltással kapcsolatos rendelvénnyel került kiküldésre a munkáltatók részére. A Nemzeti Adó- és Vámhivatal részére 9 adózó került átadásra adóvégrehajtási céllal.

Betétlekötések

A jegybanki alapkamat fokozatos emelése 2021. évben indult, és 2022. szeptemberében elérte a 13%-ot. Mivel önkormányzatunk nem rendelkezik hitelállománnyal, így kamatfizetési kötelezettségünk nem jelentkezett. Azonban kihasználva a kamatkörnyezetet az átmenetileg szabad pénzeszközöket az önkormányzat lekötötte, melynek eredményeként jelentős kamatbevételekre tett szert.



Az adatokból látszik, hogy az önkormányzat pénzügyi helyzete stabil, 2022-től kezdődően a likviditás folyamatos fenntartása mellett az átmenetileg szabad pénzeszközök 1-3 hónapos időszakokra kerültek lekötésre.

Az előzőekben már említett, az önkormányzat – a költségvetési gazdálkodását befolyásoló negatív hatások és a kedvezőtlen gazdasági környezet ellenére, a feladatellátás, valamint a kapcsolódó kiadások racionalizálásával – fenntartotta a működőképességet, fizetőképességet, valamint a közszolgáltatások mennyiségét és minőségét.

Az energiaválság által okozott gazdasági károk enyhítése érdekében – az önkormányzatok által készített menedzsment terv alapján - az 580/2022 (XII.23.) Korm. rendelet rezsitámogatást biztosított a kormányzat a 10.000 fő alatti települések számára. Ezen rendelet alapján Nagykovácsi Nagyközség Önkormányzata 164,6 millió forint kiegészítő támogatáshoz jutott.

	<i>Kiegészítő támogatás</i>
Közüvilágítás <i>kiegészítő</i> támogatása	49 080 000
Óvodaműködtetési támogatás – üzemeltetési támogatás	47 027 000
Bölcsődei üzemeltetési támogatás	40 544 941
Intézményi gyermekétkeztetés - üzemeltetési támogatás	27 944 259
Összesen:	164 596 200

A költségvetés főbb szerkezete és a várható tendenciák

Az elmúlt öt évben a bevételek alakulására jellemző, hogy az állami támogatások nominálértéken emelkedtek. Ugyanakkor a fenntartható gazdálkodáshoz az is szükséges, hogy a saját bevételek (helyi adók, pályázati források) növekedése is megvalósuljon.

A költségvetési működési kiadások folyamatos racionalizálásával biztosítható egy takarékos kiadási oldal, úgy, hogy az önkormányzat által kínált közszolgáltatások színvonalát ez nem befolyásolja, sőt adott esetben javítja.

A stabil és kiegyensúlyozott költségvetés egyik eleme a szakmailag átgondolt és pénzügyileg megtervezett adópolitika. Nagykovácsi a helyi adópolitika kialakítása során három szempontot helyez előtérbe: a lakosság és a vállalkozások teherbíró képességét, a megfelelő minőségi szolgáltatások garantálását, valamint a kiegyensúlyozott költségvetés megvalósítását az óvatosság, következetesség és teljeskörűség elvét követve.

A fejlesztési lehetőségeket a bevételi források határozzák meg, amelyek nagysága nagyban függ az adózói kör nagyságától, és az önkormányzat pályázati politikájától. Egyik legfőbb célkitűzésünk, hogy minden lehetséges hazai és EU-s pályázaton induljunk, amely Nagykovácsi fejlődését, érdekeit szolgálja. "Sok kicsi sokra megy" elvet követve nemcsak a nagy beruházások pályázati forrásból való megfinanszírozása fontos szempont, hanem minden a működéshez, civil szférához stb. tartozó elem is ugyanolyan jelentőségű, hiszen az így elnyert támogatással megtakarított összeg felhasználható más kiadásra a költségvetés számára.

Ingatlangazdálkodás

Az **önkormányzat ingatlanvagyon**a a 2024. évi zárómérleg alapján – a vagyonkezelésbe adott ingatlanokon felül – nettó értéken 16,32 milliárd forint. Az önkormányzat **forgalomképes vagyonába** tartoznak mindazok az ingatlanok és ingó dolgok, amelyeket törvény vagy önkormányzati rendelet nem sorolt a törzsvagyonba, például:

- lakások, nem lakás céljára szolgáló helyiségek
- építési telekké alakítható belterületi ingatlanok,
- építési telkek,
- külterületi termőföldek.

Az önkormányzati ingatlanok jelentős része – nettó értéken mérve -, közel kétharmada **forgalomképtelen**, a **korlátozottan forgalomképes** vagyon egyharmadnyi és a **forgalomképes** ingatlanok összértéke nem éri el az 1 milliárd forintot. A forgalomképtelen vagy korlátozottan forgalomképes ingatlanok között közterek, parkok, utak, szobrok és egyéb köztéri létesítmények mellett a közigazgatási és közszolgálati funkciókat (oktatás, egészségügy, sport stb.) kiszolgáló épületek és ingatlanok találhatók.

Ingatlanvagyon	Nettó értéke Ft-ban
Üzleti vagyon	880 923 627
Korlátozottan forgalomképes	5 381 885 783
Forgalomképtelen törzsvagyon	10 058 552 263

Az Önkormányzat fontos bevételét képezi a tulajdonában lévő ingatlanok bérbeadása. A fejlesztési források számbavételénél fontos szerepet kapnak a lakó – vagy egyéb hasznosítású – ingatlanok kialakítására alkalmas, vagy alkalmassá tehető telkek, amelyek piaci értéke öröndetesen növekszik.

IV. HELYI TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI POLITIKA

Településfejlesztési és gazdálkodási alapelvek

Integrált szemlélet

Ahogy a település természeti erőforrásainak, sokszínű társadalmi-gazdasági kapcsolatainak áttekintése, úgy a legfőbb településfejlesztési irányok, alapelvek kijelölése során is az Önkormányzat Képviselő-testületének alapfeltétele az integrált (több tématerületre kiterjedő és azok kölcsönhatását figyelembe vevő) szemléletű megközelítés. Kiemelten fontos cél, hogy a Nagykovácsiban tervezett fejlesztések-beavatkozások összehangoltan, integrált módon, egymást erősítő hatásukat kihasználva valósuljanak meg. Az integráció nemcsak az egyes szakterületek összehangolását jelenti, hanem a nem önkormányzati rendszerbe tartozó szereplőkkel való viszony meghatározását is.

Társadalmi egyeztetésen alapuló fejlesztés és gazdaság-politika, a fenntarthatóság elve alapján

Fontos szempont, hogy a Képviselő-testület a lakosság szükségleteinek megfelelő feladatokat hajtson végre, ennek érdekében pedig folyamatosan fel kell mérni a lakossági igényeket. Ennek módja a lakossággal történő folyamatos kapcsolattartás, a lakossági igények folyamatos monitorozása és a kétirányú kommunikáció biztosítása. Az önkormányzati döntések előkészítéseként lakossági fórumok tartásával, az online média lehetőségeinek kihasználásával biztosítani kell a döntések előtt a lakossági véleménynyilvánítást és a vélemények érvényesítését. Az Önkormányzat a település lakosságával és gazdasági szereplőivel együttműködve kívánja megvalósítani a gazdasági programban tervezett fejlesztéseket oly módon, hogy eközben a fenntartható fejlődés elve minden vonatkozásban a lehető legnagyobb mértékben érvényesüljön.

Költségvetési egyensúly szem előtt tartása

A rövid, illetve a hosszú távú fejlesztési elképzelések megvalósításának egyik alapfeltétele a kiszámítható, stabil pénzügyi háttér. Az Önkormányzat gazdálkodását nagymértékben befolyásolja a kötelező feladatellátáshoz nyújtott állami támogatás mértéke, a helyben keletkezett adó- és egyéb bevételek, ezért a költségvetési lehetőségek függvényében

szükséges megvalósítani a gazdasági program egyes elemeit. A bevételek és kiadások hosszú távú egyensúlyának megteremtése érdekében fontos, hogy a fejlesztésekhez szükséges önerő biztosítása ne terhelje súlyosan az önkormányzat költséggazdálkodását.

Pest Megye Területfejlesztési Konceptiójával (2014-2030) összhangban Nagykovácsi számára négy fejlesztési prioritás elfogadása ajánlható

- Elkötelezett a fenntartható fejlődés megvalósítása mellett, ösztönzi a helyi adottságokon alapuló megújuló-energia hasznosítást, megóvjva természeti környezetét, és kiegyensúlyozott térszerkezet, valamint jó minőségű települési környezet kialakítására törekszik.
- Komplex gazdaságfejlesztés alkalmazása, különös tekintettel a korszerű vertikumú, történeti sajátosságokra épülő mező és élelmiszergazdaságra, valamint új, versenyképes, tudásalapú termelő és szolgáltató ágazatok befogadására.
- A források szűkösségére figyelemmel elsősorban a meglévő értékek jobb felhasználására, a hatékonyabb és takarékosabb használatra helyezi a hangsúlyt, a lakossági, vállalkozói erőforrások és pályázati lehetőségek bevonásával.
- A sajátos történelmi-táji hagyományokból is következően az északi agglomerációt összekapcsoló kistérség-fejlesztési programokban való részvételre törekszik.

V. MEGVALÓSULT FEJLESZTÉSEK ÉS BERUHÁZÁSOK 2020 – 2024 KÖZÖTT

Egy gazdasági program összeállításakor minden olyan terv, elképzelést be kell építeni, ami bármilyen módon előrébb viszi a település fejlődését, az itt élők elégedettségét. Azonban minden ilyen program lezárásakor érdemes visszatekinteni, hogy mi valósult meg, melyek azok a fejlesztések, amikre továbbra is szükség van, és mik azok a tervek, amiknek a megvalósítása már nem releváns, kikerülhetnek a hosszútávú elképzelések közül. A 2025-2029-re vonatkozó gazdasági program előkészítésekként foglaltuk össze az előző program eredményeit.

Részben vagy egészben pályázati forrásból megvalósult fejlesztések

Pályázat megnevezése	Támogatás összege (Ft)	Projekt összköltsége (Ft)	Pályázat tartalma
Kosárlabda félpálya építése	5 000 000	9 920 348	Szabadtéri, FIBA minősítéssel rendelkező kosárlabda félpálya kiépítése, 1 darab Spalding palánkkal.
Vis maior: Tinódi köz helyreállítása	7 875 000	8 030 320	Az intenzív csapadékhullás következtében károsodott 120 méteres szakasz helyreállítása a Tinódi közben.

Nagykovácsi nagyközség helyi klímastratégiájának kidolgozása, helyi klímatudatosságot erősítő szemléletformálás	7 424 350	7 424 350	A "Klímastratégia" ágazatspecifikus, koncentrált elemzéseket tartalmazó dokumentum, amelyben szerepelnek a helyben megjelenő, éghajlatváltozással összefüggő problémák és megoldási lehetőségek. A szemléletformálási program változatos módon érte el a lakosságot, rendezvényeken, konferenciákon, médiakampányon keresztül, és megszólította az óvodás és iskolás korúakat is.
Vis maior: Kolozsvár köz, Ördögárok meder helyreállítása	1 198 000	1 331 468	Az intenzív csapadékhullás hatására keletkezett károk helyreállítása: az Ördögárok mederoldala 60 méteres szakaszon lemosódott, az út (Kolozsvár köz) szegélyköve és az út széle meglazult, megsüllyedt.
Vis maior: Mogyoró utca helyreállítása	14 182 000	15 758 861	Az intenzív csapadék károkat okozott a Mogyoró utca útburkolatában, a padkában és a vízelvezetőben.
Európai Mobilitási Hét – Autómentes Nap 2021	1 000 000	1 021 330	Sportolás és egészséges életmód népszerűsítése változatos programokkal.
Vis maior: Kazal utcai árok és Erdő utca helyreállítása	7 798 987	8 696 696	Az intenzív csapadék károkat okozott a Erdő utca útburkolatában és a Kazal utcai árokban
Településfásítási program 2021	30 db fa	30 db fa	Nagykovácsi Nagyközség Önkormányzata a program keretében 30 db fát ültetett el közterületen.
Kulturális ágazat támogatása	5 000 000	5 000 000	A támogatás a közművelődési tevékenységek helyi igényeknek megfelelő átalakítására irányult, a pandémiás veszélyhelyzet miatt.
Kulturális intézmények bérfejlesztése 2021	1 315 750	1 315 750	Bérfejlesztés támogatása az Öregiskolában
A Lenvirág Bölcsőde két csoportszobával történő bővítése Nagykovácsiban	178 362 048	188 796 162	A jelentős igények kielégítése érdekében a 24 gyermeket ellátó Lenvirág Bölcsődét

			további 24 férőhellyel bővítettük.
Kerékpárút létesítése Nagykovácsi és Budapest – Adyliget között, Remeteszőlős közbeiktatásával	201 522 416	212 128 859	Remeteszőlős és Nagykovácsi külön-külön pályázatot nyújtottak be kerékpárút építésére. A kapcsolódó beruházás eredményeként folyamatos kerékpárút létesül Nagykovácsi és Budapest - Adyliget között.
Ady Endre, Pók és Szeles utcák fejlesztése	138 433 099	138 433 099	Járda építése az Ady, a Pók és a Szeles utcákban, valamint teljes felületű útfelújítás a Szeles utcában.
Felszíni csapadékvíz-elvezetési létesítmények fejlesztése Nagykovácsi területén	344 990 000	370 380 895	Felszíni csapadékvíz-elvezetés megoldása a Kossuth Lajos utcának a Tisza István tér és Ady Endre utca közötti szakaszán, a Száva utcai elvezetés felújításával, valamint az Erdő utca csapadékvíz-elvezetésének a megoldása.
Kulturális bérfejlesztés támogatása 2022	6 667 723	6 667 723	Bérfejlesztés támogatása az Öregiskolában
Vis maior - Ördögárok partfal, Lombos utcai árok, Tátika utcai útszél, Kazal utcai útfelület helyreállítása	8 695 000	9 662 859	Az intenzív csapadékhullás hatására keletkezett károk helyreállítása: az Ördögárok partfal alámosódott, a Lombos utcai árok burkolata sérült, a Tátika utca padkája és útburkolata sérült, a Kazal utca padkája alámosódott.
Erdő utcai járda felújítása	17 731 264	23 641 685	Az Erdő utcában a Kolozsvár tértől (Ördög-árok patak hídja) a Park utcáig tartó , 240 méter hosszú járdaszakasz felújítása.
Vis maior: Szeles utcai árok helyreállítása	6 037 000	6 706 870	Az intenzív csapadékhullás hatására keletkezett károk helyreállítása: a Szeles utcai vízbefogadó bemosódott, több helyen beszakadt, az útburkolat alatt üreg keletkezett.
Európai Mobilitási Hét – Autómentes Nap 2023	1 000 000	1 108 374	Sportolás és egészséges életmód népszerűsítése változatos programokkal.

Felszíni vízelvezetés kiépítése Zsíroshegyalja településrészen	299 999 999	299 999 999	Felszíni vízelvezetés kiépítése Zsíroshegyalja településrészen.
Önkormányzati épületek energetikai fejlesztése	149 048 484	149 048 484	Az Öregiskola, a Faluház és az '56-os emlékszoba épületeinek energetikai korszerűsítése.
Településfásítási program 2024	18 db fa	18 db fa	Nagykovácsi Nagyközség Önkormányzata a program keretében 18 db fát ültetett el közterületen.

Az Önkormányzat saját forrásából megvalósított, 5 millió forintot meghaladó összegű fejlesztések

- Erdősétány utca felújítása: 59,3 millió forint
- Térfigyelő kamerarendszer kiépítése: 16,7 millió forint
- Közvilágítás fejlesztés tervezése 10 helyszínrre: 15,7 millió forint
- Közvilágítás kiépítése a Bánya utcai körforgalomban, az Erdőalja utcában, a Lombos utcában, a Hársfa utcában, a Tátika utcában, a Szeles közben, a LINUM sétányon, a Dobos Károly téren, a Pók utcában, az Ördögárok utcában, a Temető utcában, a Munkácsi Mihály utcában, a Szent Anna utcában, az Akácfa utcában, a Remete Csemegénél lévő gyalogátkelőnél és a Kastélynál lévő gyalogátkelőnél: 36,4 millió forint.
- A Dózsa György utcai óvoda tetőfedésének részleges felújítása: 5,3 millió forint
- Hűtő-fűtő klímák telepítése a felnőtt orvosi rendelőben: 4,7 millió forint
- Kossuth Lajos utca – Ady Endre utca gyalogos átkelőhelyek kiépítése: 18,9 millió forint
- Az Ady Endre utcai járda felújítása a Kossuth Lajos és Pók utca között, illetve akadálymentes járda kiépítése az Ady Endre utca sarkán elkészült gyalogátkelőtől a Teleki-Tisza kastély előtti buszmegállóig, valamint járdafelújítás a Kossuth Lajos utca 16. előtti szakaszon: 15,5 millió forint
- A Kossuth Lajos utcán útfelújítás a Petőfi Sándor utcától a Rozmaring utcáig: 20,2 millió forint
- A Zsíroshegyi úton útfelújítás a Tölgy utcától a Kút utcáig: 28,4 millió forint
- Komposztálók és vízgyűjtők beszerzése lakossági felhasználásra: 8,4 millió forint
- Kálvária dombi nyomásfokozó gépészeti és irányítástechnikai felújítása: 49,6 millió forint
- Lakossági útépitési együttműködési megállapodás alapján útépités önrésze a Gerecse utcában, a Pilis utcában, a Cincér utcában és a Nyúl utcában: 30,9 millió forint
- Parkolók kiépítése a Kossuth Lajos utcában: 8,4 millió forint
- Városgazda rendszerre való áttérés és ortofotó készítése: 6,2 millió forint
- Gumiburkolat cseréje a Kispatak Óvoda Kaszáló utcai tagóvodájában: 17,2 millió forint
- Játsszóteri játékok beszerzése: 8,4 millió forint
- Vértes utca közművesítése: 38,6 millió forint
- Új urnafal építése a temetőben: 5 millió forint
- 2 db szántó megvásárlása: 12 millió forint
- Építési telek vásárlása a Kolozsvár téren: 58,9 millió forint

A 2020-2024-es program elemei

Települési infrastruktúra fejlesztése

Településközpont, pihenőpark közösségi tervezése

Közösségi tervezés megvalósult, 3 alkalommal volt lehetőség a lakosság számára kéréseket, véleményeket megfogalmazni, majd közös sorrendet állítottunk fel a megvalósítandó funkciók kapcsán. Ennek alapján lekészültek a kiviteli tervek, a megvalósítás első ütemei még ebben az évben megkezdődnek.

Kossuth Lajos utca rekonstrukciója, fejlesztése

A Kossuth Lajos utca legnagyobb problémáját jelentő vízelvezetés hiánya megoldódott, a zárt vízelvezetés kiépült. A zöldfelületek rendezésre kerültek, számos fa, cserje és évelő került elültetésre. A parkolóhelyek kialakítása megkezdődött vízáteresztő burkolattal – próbaként. A légvezetékös elektromos és távközlési hálózatok földkábelrel történő kiváltásának tervezése folyamatban van, a 2025-ös költségvetése tartalmazza a terveket. A parkolóhelyek vízáteresztő burkolattal történő fedése és az esztétikus gyalogosfelületek kialakítása további feladatokat jelentenek az önkormányzatnak.

Helyi gazdaságfejlesztési koncepció

Iparüzési adóbevételeink folyamatosan növekednek, a helyi vállalkozások működését támogatjuk. Az elmúlt ciklusban a bejelentett vállalkozások száma 550 céggel bővült. Különböző kampányok segítségével népszerűsítjük a helyi vállalkozásokat, boltokat, szolgáltatásokat.

Úthálózat fejlesztése, járdák építése

A programban felvázolt feladatok jórészt megvalósultak, járda épült a Pók utcán, Ady Endre utcán, Szeles utcán. A Zsíroshegyi vízelvezetés kapcsán számos út megújult. A Vértess utca kivitelezése éppen zajlik. A zsíroshegyi gyűjtőutak – Kút utca, Turista út, Kálvária sétány rekonstrukciója továbbra is megoldandó feladat, azonban ezek kiépítéséhez szükséges elsőként a vízelvezetési rendszer további bővítése, amelyre pályázati forrást keresünk. Az Ady Endre utca – Kossuth Lajos utca kereszteződésben nem valósítottuk meg a körforgalmat, de a közlekedésbiztonság javítása érdekében kiépítésre kerültek járdaszakaszok, közvilágítás és gyalogátkelők. További út- és járdaépítések, gyalogátkelők kialakítása és a meglévők biztonságának fokozása szükséges.

Önerős útépítés szorgalmazása - területnek megfelelő műszaki tartalommal

A gyűjtőutak aszfalttal történő burkolása és a vízelvezetési problémák megoldása után nagyobb hangsúlyt kapnak az önerős útépítések megvalósítása. Az önkormányzat - mind anyagilag, mind műszaki tanácsadással - támogatja a ráhordó utcák közös útépítési kezdeményezéseit. A lakossági útépítési együttműködés keretében számos utca kapott aszfaltburkolatot, ezúton is köszönjük a lakosság közreműködését, javasoljuk a program

folytatását.

Temetőrekonstrukció, emlékkert, szóróparcella kialakítása

A volt német parcella felszámolása megkezdődött, a sírok felszámolásának jogi folyamata igen hosszadalmas. A felhagyott sírok ellenőrzése, a hozzátartók kiértékelése a NATÜ állandó feladata. Az elmúlt években lassan elkezdődött a temető fejlesztése. A hátsó kerítés ki lett cserélve, kialakításra került egy bejárat az Arany János utca felől. Új urnafal készült, az urnatemető murvázása rendezésre került. Padok, parcellakövek és táblák kerültek kihelyezésre. A temető megújítása hosszadalmas folyamat, további feladatok megvalósítása szükséges.

Kálvária kápolna környezete, stációk kialakítása

A kápolna környezetében számos fa került elültetésre. Folyamatban van a kápolna padozatának kialakítása, egy oltár elhelyezése, a beltéri világítás kialakítása.

Generációk és hagyományok háza

Ez a program pont egy pályázat részeként került be a gazdasági programba, azonban sajnálatos módon a pályázat nem nyert. Ennek ellenére önkormányzatunk fontosnak tartja a hagyományaink, múltunk megőrzését, ezért ingatlant biztosít a Német Nemzetiségi Önkormányzat számára, melyet közös teherviseléssel újíttunk fel és tartunk karban. Emellett számos helytörténeti – un. krónikás – tábla került kihelyezésre, ami szintén ezen célt szolgálja.

Békás tó és környezete, továbbá az Ördög-árok forrás rehabilitációja

A Békás-tó és környezetének rehabilitációja, az ökopark kialakítása régi álma a település lakosságának. A terület tulajdonviszonyainak rendezése folyamatban van, átkerült az állami földalapba, azonban még nem osztották ki kezelésre a Duna-Ipoly Nemzeti Park Igazgatóságának. A DINPI-vel szóbeli megállapodásunk van egy közös projekt megvalósítására, amint a kezelési megállapodás megszületik. Javasoljuk a feladat programban való tartását.

Záportározó megvalósítása, a csapadékvíz településünkön tartása

Zsíroshegy vízelvezetésének I. üteme megvalósult, a záportározó kialakítására és a közterületi kutak tisztítására, üzembe helyezésére nyertes pályázattal rendelkezünk, a tervezési és kivitelezési feladatok hamarosan megkezdődnek.

P+R, B+R parkolók kialakítása

A kastélypark kerékpárosforgalom előtt való megnyitásáról egyeztetéseket folytatunk a tulajdonossal. A Vértess utca kiépítése pályázatnak része egy fedett kerékpártároló megvalósítása az Ady Endre utca alján. A közösségi közlekedés használatának előmozdítása érdekében további P+R parkolók kialakítása szükséges.

Környezeti fenntarthatóság

Klímastratégia megalkotása, széleskörű kommunikációja és a stratégia megvalósítása

A klímastratégia megalkotásra került, az abban foglalt célkitűzéseket, feladatokat folyamatosan valósítjuk meg. A szemléletformálás, a lakosság bevonása a környezetvédelmi törekvéseinkbe kiemelt feladat, ennek érdekében hívtuk életre a Gondos Önkormányzat programot, amely hatalmas sikerrel működik. A felhagyott szeméttelep témájában több szakértővel tartottunk egyeztetést, akik mind azt javasolták, hogy ne bolygassuk a már beállt környezetet, mert ennek felszámolása hatalmas tájsebet eredményezne.

Levegőszennyezettségmérő és időjárásjelző állomások felállítása, a mérési adatok folyamatos feldolgozása és elemzése

A légszennyezettségmérő hálózat kialakításra került, azonban a szenzorok folyamatos karbantartása, az alkatrészek állandó cseréje magas költségekkel járt. Amíg nincs jogszabályi háttér, aminek alapján intézkedési jogköre van a közterületfelügyeletnek vagy az önkormányzat munkatársának, addig ilyen költségek felvállalása nem indokolt.

Zöldhulladék helyi komposztálás megvalósításának előmozdítása

A zöldhulladék csökkentése, a helyben keletkező komposzt településen történő hasznosítása közös érdekünk. Ennek okán indítottuk el a kedvezményes komposztláda és esővízgyűjtő vásárlási programot, láttuk egy nevelési intézményeinket ládákkal, tartályokkal, elindítottuk az ágdarálási programot, ingatlant vásároltunk egy közösségi komposzttelep megvalósításának céljából, amelynek engedélyeztetése hosszadalmas folyamat.

Önkormányzati intézmények megújuló energiaforrásokkal történő korszerűsítése

Az önkormányzati intézmények energetikai korszerűsítése folyamatos. Pályázati forrásból megvalósult az Öregiskola épületeinek felújítása. A Kispatak óvoda Kaszáló utcai épületében kiépítésre kerültek a hűtő-fűtő klímák, a 2025-ös év során megkezdődik a hőszigetelő burkolat szakaszos cseréje. A Kossuth Lajos u. 1-be szeretnénk a NATÜ telepet kiköltöztetni, ahol egy energiahatékony iroda, műhely és raktárépület kerül kialakításra. Az új gyermekorvosi rendelő is minden energiahatékonsági kritériumnak megfelel. Az új polgármesteri hivatal tervezésénél is már kiemelt cél az energiahatékonság megvalósítása. A Kaszáló utcai épület energetikai korszerűsítési pályázata sajnos nem nyert, de továbbra is keressük a pályázati lehetőségeket ezen cél megvalósításához.

Faültetési program folytatása, előzetesen fafelmérés készítése értékeléssel

A faültetésekre, a település zöldítésére hatalmas összegeket fordított az önkormányzat az elmúlt években, és ezt továbbra is fent kívánja tartani. Közel 2000 fa és cserje került elültetésre az elmúlt években. A növények folyamatos gondozása kiemelt feladatunk.

Átfogó vízvezetési és vízgazdálkodási koncepció kidolgozása– csapadékvíz megtartása, természetközeli vízvisszatartó rendszerek lehetőségének megvizsgálása

A csapadékvíz levezetése és helyben tartása, az ivóvízkészletek védelme közös feladatunk. Ennek érdekében számos fejlesztést valósítottunk meg (esővíztartály program, Zsíroshegy vízvezetés, esőkertek kialakítása) Ezt a szemléletet folytatni kell, továbbra is törekedni kell a vízvisszatartó rendszerek megvalósítására.

Turizmus, idegenforgalom fejlesztése

Turizmusfejlesztési koncepció és települési arculat kidolgozása

A természetvédelmi igazgatóságokkal együttműködve számos program valósult meg, szem előtt tartva azt, hogy ne árasszák el a települést a turisták. Közös, értelmes keretek között kerülnek fejlesztésre a turisztikai lehetőségek, kerékpáros erdei útvonalak.

Kerékpárút építése

A kerékpárút megépült, a Budapesttel való kerékpáros összeköttetés megvalósult. A Zsámbéki-medence települései egy átfogó kerékpáros koncepciót alkottak meg, amelynek aktív résztvevője volt Nagykovácsi is.

A településen további kerékpáros útburkolati jelek kerülnek felfestésre, illetve szeretnénk megvalósítani az új közösségi parkban a pumpapályát.

Turisztikai alpinfrastruktúra megteremtése

Ivóutak létesítése, padok telepítése, szemetesek kihelyezése számos esetben történt az elmúlt években, azonban ezt a folyamatot folytatnunk kell. Információs táblák, tájékoztató füzetek, útvonal jelző felfestések, megújult pihenőpontok találhatóak a településen és a tanösvények mentén.

Évszaktúrák, teljesítménytúrák

A teljesítménytúra a COVID idején elmaradt, az iskola kérésére a későbbiekben saját maguk szerveztek természetjáró programokat. Az Öregiskola ad otthont az Erdőjáró klubnak, ami minden hónapban a környező túraútvonalakra kalauzolja el az érdeklődőket.

Hétvégén is nyitva tartó helyi gyűjtemény

A Békás-tóhoz kapcsolódó fejlesztések sajnos nem tudtak megvalósulni a tulajdonviszonyok rendezetlensége miatt. A Hagyományok háza sikertelen pályázat miatt nem tudott megvalósulni, azonban továbbra is támogatjuk a helyi értékek megismertetését a helyi lakosokkal, illetve a településünkre érkező turistákkal. Igény esetén az 56-os emlékszoba hétvégén is fogad látogatókat.

Kultúra- és közösségfejlesztés

Az Öregiskola Községi Ház és Könyvtár folyamatosan ad otthont a különböző kulturális és közösségi programoknak. A beérkező igényeket igyekeznek teljesíteni, a programok

választáka folyamatosan bővül, a lakossági igényekre rezonál. A weboldaluk, információs csatornáik megújultak. A Faluház felújításra került, a befejező munkálatok még hátra vannak. Minden épületet, területet megtöltene a közösségi programok, klubok, rendezvények.

Az ágazatok prioritásai

Egészségügy

Jogszábeli változás alapján az orvosi ügyeleti ellátás átkerült az OMSZ-hez, így a helyben történő ügyelet nem megvalósítható. A felnőttorvosi épület energetikai felújítása megtörtént, az új gyermekorvosi rendelő építése szépen halad. A felszabaduló régi gyermekorvosi rendelőbe tudnak beköltözni a védőnők, így a teljes épületegyüttes a gyermekek nevelését és egészséges fejlődését fogja szolgálni. Ennek okán a központi egészségház kialakítása okafogyottá vált. Mentőkocsi üzemeltetése nem lehetséges egy ilyen településen, hiszen Hidegkúton található mentőállomás. Ennek ellenére a Készenléti Szolgálat Egészségügyi csapatának vezetője – Dr. Hadusfalvy-Sudár Soma egy egyedülálló mentőtiszti kocsit valósított meg, engedélyeztetett az OMSZ- el, amivel már számos életet mentett meg a településen. A Készenléti Szolgálatok működését az önkormányzat folyamatosan támogatja.

Köznevelés

Általános iskola bővítése

Az új általános iskola tervei elkészültek, azonban a megvalósítást felfüggesztették. Mindent megteszünk annak érdekében, hogy az épület megvalósuljon, mert bár a gyereklétszám csökken, azonban az új épület lehetőséget biztosítana a középiskola megvalósítására felmenő rendszerben, ezzel is csökkentve az ingázó gyermekek számát.

Óvodafejlesztés, óvodaépületek állagmegóvása, minőségbiztosítás támogatása, munkaerő biztosításának segítése

Az elmúlt években markánsan csökkent az újszülöttek száma a településen, ennek alapján nemhogy új óvodai épület megvalósítására volt szükség, hanem a Száva utcai épület bezárásra is került. A Kaszáló utcai és a Dózsa György utcai épületeinkben azonban folyamatos karbantartás és fejlesztés történik, A Kaszáló utcában kiépítésre kerültek a hűtő-fűtő klímák, megújult a játszóudvar, új játékok lettek telepítve, fokozatosan megvalósul a külső homlokzat felújítása. A Dózsa György utcában tetőcsere történt, a kazánok lettek modernizálva, megújul az elektromos hálózat.

Szociális és gyermekjóléti szolgáltatások

A HÍD Szociális és Gyermekjóléti Szolgálattal jó az intézményeink együttműködése. Minden évben megszervezésre kerül az önkormányzati napközis tábor. Megszerveztük a jelzőrendszeres segítségnyújtás lehetőségét az idősek számára, folyamatosan prevenciók előadásokkal segítik az általános iskolás korú gyermekeket.

A bölcsőde 2 csoportszobával történő bővítése megvalósult, így már nincs olyan gyermek, akinek nem tudják biztosítani a bölcsődei ellátást.

Közösségi közlekedés

Elektromos buszok beállításának szorgalmazása (BKK)

A 63-as vonalán közlekedő autóbuszok korszerű elektromos vagy gázos üzeműek, a Volánbusz lecserélte a régi típusú járműveket.

Hegyi buszjárat újraindítása

A hegyi területek közösségi közlekedésbe történő becsatolása továbbra is kiemelt feladatunk. Az elmúlt 5 évben erre forrást, pályázati lehetőséget nem találtunk.

Telekocsi program digitális újrászervezése, üzemeltetése a fenntarthatósági és a klímastratégia célkitűzései alapjának

A telekocsi program többszöri nekifutásra sem érte el a kellő népszerűséget. Sok lakossal beszélgettünk, és megértettük az ezzel kapcsolatos aggályait, ellenérzéseiket. Továbbra is kiemelt feladatunk a közösségi közlekedés minőségének javítása és népszerűsítése.

Közigazgatás

Az állampolgárok ügyintézési szokásai nagyban áttértek a digitális felületekre, emellett továbbra is várják a lakosságot az ügyfélszolgálat munkatársai.

Közbiztonság

A Közbiztonsági Központ felszerelésének, a Készenléti Szolgálat működtetésének támogatása

Az új tűzkocsi beszerzése megvalósult; a Közbiztonsági Központ átadásra került. A helyi készenléti szolgálta szoros együttműködést ápol a környező települések önkénteseivel, valamint a hivatásos szervekkel. Az önkormányzat minden lehetséges módon támogatja a szervezet működését, ennek eredményeként mi is mindenben és mindenkor számíthatunk a munkájukra.

Kamerarendszer telepítése és beüzemelése

Megvalósult a 32 végponton működő kamerarendszer, ami már számos esetben bizonyította hasznosságát. A rendszer további bővítési lehetőséget biztosít, amennyiben erre igény mutatkozik.

Közvilágítás bővítése

Számos területen valósult meg a közvilágítási hálózat bővítése: Dobos Károly tér, Temető utca, Szeles köz, Tátika utca, Lombos utca, Szeles köz, Csille utca felső szakasza, Vértes utca alsó szakasza. A Vértes utcában a jelenleg zajló kivitelezés részeként valósul meg a felső szakaszon a közvilágítás.

Közlekedésbiztonság feltételeinek fejlesztése, szemléletformálás

Ezek a fejlesztések megvalósultak. A gyermekek közlekedésbiztonsági nevelése minden évben a Mobilitási Hét programja.

Vagyongazdálkodás

Új források felkutatása, pénzügyi lehetőségek elemzése

Az elmúlt években közel 2 milliárd forint értékben vonzottunk be a településre pályázati és támogatási forrást.

Új polgármesteri hivatal létesítése

Az új polgármesteri hivatal építése már régóta elvárás felénk. Az építéshez szükséges telket megvásároltuk, a tervezési munkák folyamatban vannak. Minden intézményünknek korszerű elhelyezést biztosítunk, kivéve a hivatal és a NATÜ, amely feladatunknak az elkövetkező 5 évben eleget kell tennünk.

Bérbeadható üzlethelyiségek kialakítása (pl. régi polgármesteri hivatal épületében)

Ennek feltétele az új polgármesteri hivatal megépülése.

Szolgálati lakások kialakítása (Cserkészszövetséggel együttműködésben)

A Cserkészszövetség ingatlanfejlesztési projektje megghiúsult, ezért ez az együttműködés nem valósulhatott meg.

A településüzemeltetési intézmény, az 1956-os emlékház és a nemzetiégi önkormányzat számára használatba adott épületeinek energia-hatékonyság-központú felújítása

A Kossuth 64. energetikai korszerűsítése megvalósult. A jelenlegi NATÜ telephely értékesítése, és az intézmény kiköltöztetése a Kossuth L. u. 1. szám alá a következő ciklus feladata.

Adópolitika terén

Az elmúlt években komoly eredményt értek el az adóosztály munkatársai a be nem jelentett adóterületek felderítésével, az adók visszamenőleges kivetésével. Ez a munka folytatódik. A szociális kedvezmények körét bővítettük.

Kapcsolatrendszer és munkahelyteremtés feltételeinek elősegítése

Az együttműködések fenntartjuk. Számos esetben a közös érdekérvényesítési törekvések eredményre vezettek. Pl. Volánbusz díjainak csökkentése

VI. AZ ELKÖVETKEZŐ ÖT ÉV KIEMELT FEJLESZTÉSI IRÁNYAI ÉS ÁGAZATI PRIORITÁSAI

Az előző önkormányzati ciklus adataiból is látható, hogy az elmúlt 5 év fejlesztéseinek döntő többsége valamilyen támogatási forrás igénybevételével jöhetett létre. Ha a szükséges önrészeket is hozzáadjuk, a saját forrás akkor sem érte el a fejlesztési költségek 20 %-át, Amikor a következő évek fejlesztési lehetőségeit vizsgáljuk, szükségszerűen a pályázati

források jelentik az alapfeltételt. A külön kiemelt, részletezett elképzelések a gazdasági program prioritásai is egyben, sőt összességében meghaladják az 5 év kereteit. Az alább felsorolt fejlesztési témakörök bekerülési költsége – óvatos becsléssel és mai árakon – eléri a 6 milliárd forintot. A program elkészítésénél abból indultunk ki, hogy a saját források kiegészíthetik a külső erőket, biztosíthatják a megvalósítás peremfeltételeit, de komolyabb sajátérős fejlesztés tervezése jelenleg nem reális. A gazdasági program nem számol hitelfelvétellel, de ha arról külön döntés születik, úgy beépül a tervbe.

A Képviselő-testület alapvető célkitűzéseket fogalmazott meg a település fejlődésével, fejlesztésével kapcsolatban.

- Nem engedünk további lakóterületi fejlesztéseket. A jelenleg még üres vagy nyaralótelkek beépülése esetén komoly kihívásokkal néz szembe a település infrastruktúrája. Nem lehet tovább bővíteni az építési területek nagyságát.
- Maradjon Nagykovácsi zsákfalu. Bármilyen országos útfejlesztés kapcsán alapvető célunk, hogy átmenő forgalom ne terhelje Nagykovácsi útjait.
- Nem engedjük, hogy Nagykovácsiba ipari beruházások települjenek, mert azok tönkre tennék a természeti környezetünket. Azonban fontosnak tartjuk, hogy a helyben élők ide jelentsék be vállalkozásaikat, vagy az iparüzési adójukat megosztva fizessék a székhely és a telephely önkormányzatainak. Csak olyan cégek, vállalkozások tevékenységét támogatjuk, amelyek Nagykovácsi lakosságának életminőségét nem rontják, környezeti terhelést nem rónak a településre.

Ebben a fejezetben az egyes területeken felmerült célok felsorolása, illetve a már említett részletezett elképzelések szerepelnek.

Közműellátás további javítása

A korábbi belterületbe vonások által okozott infrastrukturális lemaradás a közművek állapotában is érezhető. A víz, csatorna, vízelvezetési, áram és közvilágítási hálózatok fejlesztése nem követte a lakosságszám növekedését. Fontos feladat a közművek fejlesztése, a Zsíroshegyi terület biztonságos vízellátásának megteremtése, amely egy magasponthoz víztározó építésével valósulhat meg.

Víz- és csatornahálózat fejlesztése

A víz- és csatornahálózat a település túlnyomó részén elöregedett, a jelenlegi szolgáltató csak a szükséges javításokat végzi a rendszeren, így sok esetben saját erőből kell finanszíroznunk a vezetékek cseréjét. A szennyvízhálózat szintén túlterhelt, emiatt újbóli felméréseket kell végeznünk az illegális szennyvíz és csapadékvíz bekötések tekintetében.

Magasponthoz víztározó építése

Nyári meleg időszakokban, esetleges vízellátás kimaradáskor állandó probléma a magasan fekvő területek ismételt vízellátása. A hirtelen meginduló vízfogyasztás korlátozza a Zsíroshegyi úti tározó töltését, melynek eredményeként a magasabban lévő területek később

jutnak vezetékes vízellátáshoz. Ezen probléma megoldását célozza egy magasponthoz víztározó megépítése, amely a település legmagasabb pontján – a Barack utcában kerül elhelyezésre.

Zsíroshegyi vízelvezetési rendszer kiépítése II. ütem

Az elmúlt ciklusban megépült a Zsíroshegy vízelvezetési rendszerének I. ütem, azonban a teljes rendszer megépüléséhez további pályázati forrásokra van szükségünk. A II. ütem részeként megvalósul a Turista út vízelvezetése, burkolaton, árokban, a Medve utca és az Erdősétány között zárt csatornában, a Kút utca vízelvezetése, a Gyertyán és a Muflon utcák között – a Szarvas utcához hasonlóan – a burkolaton, az Erdész köz, Erdész utca vége, Csille utca (Tölgy, Erdész között) vízelvezetése útburkolaton.

Elektromos hálózat földkábelesítése, fejlesztése

Településen komoly esztétikai és műszaki problémákat okoznak a léghébelek. Az újonnan épülő ingatlanoknál már kötelező előírás a földkábeles kiépítés, azonban a törzshálózat még léghébeles kivitelezésű. A fák és az időjárás okozta hálózati sérülések sok gondot okoznak a mindennapokban. Fő célunk a központi elektromos ellátást biztosító kábelek földbe helyeztetése, valamint a hálózat terhelhetőségének javítása. Az ingatlanokra telepített napelemek nagyfokú terhelést jelentenek a rendszernek, melyet a meglévő hálózat sok esetben nem képes kezelni. Szorgalmazzuk az elektromos ellátás minőségének javítását.

Közvilágítási hálózat további bővítése

Az elmúlt ciklusban sok helyen kiépült a még hiányzó közvilágítás, azonban még mindig vannak fényhiányos szakaszok. Ezek tervezése és kivitelezése folyamatos. A korábban felszerelt led lámpák élettartama véges, így a lámpák folyamatos cseréje is szükségessé válik.

Intézményi fejlesztések

A gyermekszületések száma csökkenő tendenciát mutat, így az óvoda és bölcsőde jelenlegi intézményei már ki tudják szolgálni a település kiskorú lakosságát. Az általános iskola bővítése és korszerűsítése azonban még előttünk álló feladat. Az új iskola építését átmenetileg felfüggesztették, azonban mindent meg fogunk tenni annak érdekében, hogy a közeljövőben a beruházás elinduljon.

Polgármesteri hivatal építése

A polgármesteri hivatal jelenlegi épülete elavult, nem megfelelő méretű, állaga nagy mértékben leromlott. Kiemelt célunk egy modern, a település méretéhez illő hivatali épület megépítése, amely kulturált környezetet biztosít mind az ott dolgozóknak, mind az ügyintézésre érkezőknek. A tervezés folyamatban van, a finanszírozás lehetőségét keressük.

Óvodák játszóudvar fejlesztése

Nagykovácsi lakosságának 30%-a kiskorú, így a gyermekintézmények igen nagy igénybevételnek vannak kitéve. Az elmúlt ciklusban megvalósult a Kaszáló utcai óvoda játszóudvarának fejlesztése, burkolatcseréje. A Dózsa György utcai tagintézmény épületének és kertjének fejlesztése a jelenlegi ciklus feladata.

Általános iskola bővítése, játszóudvar fejlesztése

Az általános iskola épülete szűkös, és nem felel meg a mai kor követelményeinek. 2019-ben támogatást nyertünk egy 8+8 tantermes új iskolaépület megépítésére, azonban a gazdasági válság miatt számos fejlesztés megvalósítását felfüggesztették. Mindent megteszünk annak érdekében, hogy ez a beruházás megvalósulhasson. Az Érdi tankerület vezetésével jó kapcsolatot ápolunk, közös finanszírozásnak köszönhetően lecseréltük a sátor ponyváját és számos korábban elmaradt karbantartási munka valósult meg az utóbbi időben. Az együttműködést folytatjuk, hiszen közös érdekünk, hogy gyermekeink számára megfelelő körülményeket biztosítsunk az iskolában. Jelenleg önkormányzati finanszírozással készülnek a játszóudvar tervei, valamint a hátsó udvar rendezése. Az iskolai közétkeztetés terén egyeztetéseket folytatunk a szolgáltatóval a szabad tálalásos étkezési rendszer bevezetése érdekében.

Felmenő rendszerben középiskola kialakítása

Amennyiben az új iskolaépület megvalósul, úgy felmenő rendszerben kialakításra kerülhet a középiskolai oktatás is, amely nagymértékben csökkentené az ingázó fiatalok számát, ezzel is csökkentve a reggeli közlekedési problémákat.

Intézmények energetikai korszerűsítése, homlokzat javítása

Intézményi épületeink folyamatos karbantartást, fejlesztést igényelnek. Az elmúlt ciklusban megvalósult az Öregiskola Községi ház és Könyvtár épületeinek energetikai korszerűsítése, azonban fontos feladat a további épületünk korszerűsítése, megújuló energia hasznosítása. Különösen fontos lenne az óvoda Kaszáló utcai épület adottságainak kihasználása (napelem a tetőkön).

Új településüzemeltetési központ kialakítása

A Nagykovácsi Településüzemeltetési Intézmény székhelye jelenleg a Pók utca 58.-ban található, lakóingatlanokkal körbe véve. Ez több szempontból szerencsétlen helyzet, mivel a telephely működése zavarja a környező ingatlanokban élők nyugalma, a telephely működése miatt folyamatosak a problémák. Kiemelt célunk az intézmény telephelyének kiköltöztetése az iparterületen fekvő önkormányzati ingatlan területére, ahol egy iroda + raktár + műhely épületegyüttest tervezünk felépíteni, így biztosítva megfelelő helyet a működésre.

Temetőrekonstrukció folytatása, német sírok emlékpark, szóróparcella

A temetőrekonstrukció, emlékkert és szóróparcella kialakítása már megkezdődött az előző ciklusban, a felhagyott sírok felszámolása folyamatban van. A koncepcióterv mentén folytatjuk a temető megújítását. A temetőben megtörténő területrendezéseket követően hosszútávon is biztosított lesz a temető fenntarthatósága.

Nagykovácsi arculat kidolgozása, kommunikáció erősítése

Napjainkban az információigény hatalmas kihívást állít az önkormányzat elé. A felgyorsult kommunikáció megköveteli az állandó jelenlétet, a hatékony tájékoztatást. Folyamatosan

fejlesztjük kommunikációs csatornáinkat, keressük a minél hatékonyabb megoldásokat. Fontos feladatunk egy közérthető, mindenki számára szerethető arculat kialakítása, ami szintén az összetartozást erősíti a településen lakókban.

Vállalkozóbarát önkormányzat

A helyi vállalkozások munkahelyeket teremtenek, iparűzési adó bevételt generálnak az önkormányzat számára, és nem utolsósorban kiszolgálják a helyi lakosságot. Fontos a bemutatásuk, előtérbe helyezésük, megismertetésük, hiszen közös érdekünk, hogy az itt működő vállalkozások sikeresek legyenek. A helyi termékek és szolgáltatások népszerűsítése és igénybevétele közös feladatunk.

Helyi vállalkozások előtérbe helyezése

Önkormányzatunk kiemelt feladata a helyi vállalkozások előtérbe helyezése, támogatása. Minden olyan mértékű beszerzés, beruházás esetén, ahol a helyi vállalkozások versenyképes árat tudnak biztosítani, lehetőséget kapnak a megmérettetésre, bizonyos tevékenységeknél csak helyi vállalkozóktól kérünk be árajánlatot, ezzel is segítve működésüket, sikerességüket.

A helyben működő vállalkozások bevonása a döntések előkészítésébe

A helyben működő vállalkozások véleménye a településen zajló folyamatokkal kapcsolatban kiemelt fontosságú, hiszen Nagykovácsi sikeressége az ő elégedettségüktől is függ. Tervezéskor, programok összeállításakor a vállalkozások igényeit, kéréseit, fejlesztési elképzeléseit is megvizsgáljuk, az egyedi megvalósításokat támogatjuk.

Önkormányzati információs felület biztosítása

A helyi vállalkozások megismertetése fontos feladatunk, hiszen egy közösségben élünk, egy közösségért dolgozunk. Különböző kampányokat, megjelenési lehetőségeket biztosítunk, de további információs csatornák megvalósítását is tervezzük.

Vállalkozói fórumok szervezése

Korábban sikeres programsorozat volt településünkön az üzleti reggeli, azonban egy idő után ez a kezdeményezés elhalt. Szeretnénk ezt a fórumot újra elérhetővé tenni a helyi vállalkozók, vállalkozások számára, hiszen itt helyben egymást segítve nagyobb eredményeket tudnak elérni.

Közlekedés és biztonság

Az agglomerációs települések közlekedési problémái minket is elértek. A turbó körforgalom megépítése, vagy időszakos lámpás irányítás, a Budapest felé közlekedő autók számának csökkentése megoldást jelenthet ezekre a problémákra. A közlekedésbiztonsági fejlesztések az utakon közlekedők védelmét szolgálják, legyen az autós vagy gyalogos. A szabályok betartatása közös érdekünk.

Közös közlekedési koncepció a II. kerülettel

Településünk sarkalatos problémája Budapest megközelítése a reggeli csúcsforgalomban. Számos egyeztetést és megoldási javaslatot kezdeményeztünk, azonban eddig ezek a lépések jelentős mértékben nem javítottak a helyzeten. Egy közös közlekedési koncepció megalkotása és a tervek megvalósítása enyhülést hozhat ezen probléma tekintetében. Azonban azt látni kell, hogy ha a körforgalmat érintő dugó enyhül is a további bevezető útszakaszok továbbra is hasonló problémát fognak jelenteni.

Közösségi közlekedés fejlesztése

A legfontosabb lépés a közösségi közlekedés fejlesztése, és a tömegközlekedési eszközök használatának előtérbe helyezése. Mindez komoly eredmény lenne a forgalmi dugók csökkentése érdekében.

P+R parkolók építése

A további P+R parkolók építése lehetőséget nyújt a hegyről érkező lakosok számára, hogy autójukat biztonságban leparkolva átüljenek a tömegközlekedési eszközökre. Ennek érdekében kibővítjük az Ady Endre utcai parkolót, valamint további vízáteresztő burkolattal ellátott parkolóhelyeket alakítunk ki a Kossuth Lajos utcán.

Gyalogátkelők kialakítása

A közlekedésbiztonság egyik legfontosabb eleme a biztonságos gyalogátkelő. Az elmúlt ciklusban megépültek az Ady Endre – Kossuth Lajos utca kereszteződésben a járdák és gyalogátkelők. Ebben a ciklusban további bel- és külterületi gyalogátkelő kivitelezése a célunk, mint a Pók utca, Ady Endre utca, Antónia utca stb.

Forgalomlassítók telepítése

Az aszfaltozásra került belső útszakaszokon sajnálatos módon nagyon jellemző a gyorsajtás, ami komoly veszélyt jelent az ott gyalogosan közlekedőkre. Ennek megakadályozása érdekében a nem gyűjtőút funkciójú lakóutcák esetében lehetőséget biztosítunk forgalomlassító eszközök elhelyezésére, amennyiben az utca lakói ebben egyetértenek és közösen meghatározzák a telepítés helyszínét.

Kerékpáros sávok felfestése, kerékpáros áthajtás a parkon

A kerékpáros közlekedés biztonságossá tétele a település belső útjain fontos feladatunk. A ciklus során felfestésre kerül a Vértess utca és Ady Endre utca kerékpáros nyomvonal, valamint a parkolóhelyek vízáteresztő burkolattal történő kiépítése után a Kossuth Lajos utcán is piktogramok hívják majd fel a figyelmet a kerékpáros közlekedőkre.

30 km/h övezetek kialakítása

A 30 km/h sebességhatáros övezetek kialakítása megkezdődött. A település forgalomtechnika terve alapján hamarosan a kiskforgalmú lakóutcák táblás sebességkorlátozása megvalósul.

Zöld Nagykovácsi

A klímaváltozásnak mindannyian érezzük hatását. Nem elég csak beszélni róla, hanem tennünk is kell, a gyermekeinket tanítani kell, a lakosság szemléletét formálni kell. A korábban elindított ZÖLD programok sikere a bizonyíték számunkra, hogy közösen tudjuk megvédeni környezetünket. A lakosság nyitott az ilyen jellegű kezdeményezésekre. A mi felelősségünk, hogy mit adunk át utódaink számára.

További fásítások, növényültetések

Környezetünk védelme elsődleges feladatunk. A Nagykovácsi belterületén élő fák sok esetben elöregedtek, erős metszést, rosszabb esetben kivágást igényelnek. Azonban a saját érdekünkben folyamatos ezeknek az egyedeknek a pótlása, illetve az élő egyedek állagmegóvása.

Komposztláda és esővízgyűjtő program

A 2022-ben elindított komposztláda program, a következő évben már esővízgyűjtő tartályokkal is kiegészült. Ennek keretében a lakosok 50%-os kedvezménnyel tudják megvásárolni ezeket a termékeket. Az elmúlt évek során közel 500 db komposztláda és 400 db esővízgyűjtő tartály került a nagykovácsi kertekbe. Ezt a jó gyakorlatot folytatjuk, hiszen közös érdekünk környezetünk védelme.

Ágdarálás

Az ágdarálási program elindításakor az volt a célunk, hogy a kertekben keletkező hulladékok itt helyben hasznosuljanak, ne kelljen elszállítani a zöldhulladékot távoli lerakókba. Az elmúlt évek alatt közel 200 ingatlantulajdonos élt ezzel a lehetőséggel, és döntött tudatosan a környezete védelme mellett. Ezt a jó lehetőséget továbbra is minden évben biztosítjuk Nagykovácsi lakossága számára, a minden évi költségvetésben meghatározott kereten belül.

Szemléletformálás

A környezetvédelmi kérdésekkel kapcsolatos nevelést nem lehet elég korán elkezdni. Már a legkisebb gyermekek is megtanulják játékos keretek között az intézményeinkben, hogy mit tudnak tenni a bolygó védelme érdekében. Fontos azonban az idősebb korosztályt is bevonni a szemléletformálásba, hiszen minden ember felelősséggel tartozik a jövő generációk számára.

Virágos Nagykovácsi

A virágos környezet jobb hangulatot ad minden lakos számára és a sok növény segít tisztán tartani a levegőt. Ennek érdekében megújult a főutca, több virágláda és dézsa került kihelyezésre. Évek óta megrendezzük a „Virágot Nagykovácsinak” és a „Legszebb konyhakertek” versenyt, ahol a lakosok saját kertjeikkel tudnak pályázni, így választjuk ki a település legszebb kertjét, utcafrontját.

Közösségi komposzttelep

Nagykovácsi családi házas övezet, ahol hatalmas mennyiségben képződik zöldhulladék. Bár egyre több helyi lakos él a komposztálás lehetőségével, még így is hatalmas mennyiségben kerül elszállításra zöldhulladék. A talajerő visszapótlása fontos feladatunk, hiszen a természetes folyamatok miatt a talaj kifárad, tápanyag utánpótlást igényel. Nem lehet erre megfelelőbb megoldást találni, mint a helyi zöldhulladékból készített komposzt visszajuttatását a talajba. Ennek érdekében külterületi ingatlant vásárolt Önkormányzatunk, ahol helyi komposzttelep kialakítását tervezzük. Az engedélyeztetés folyamata hosszadalmas, így ezen gazdasági program keretein túlmutató feladat, de a megvalósítás kiemelt fontosságú.

Önellátó Nagykovácsi

Az elmúlt időszak rámutatott arra, hogy milyen nagy szükség van az alternatív energiaforrások hasznosítására. Nagykovácsi fekvése lehetőséget biztosít a nap- és szélenergia hasznosítására, ezen természeti erőforrások kiaknázására. A karsztkút megfúrása és vízhálózatra kötése megteremti számunkra a vízbiztonságot. Közterületeink locsolására és portalanítására kútvizet tudunk majd használni.

Karsztkút megfúrása és hálózatra kötése

A korábbi elszerezés nélkül megfúrása és a települési vízhálózatra kötése már elérhető közelségben van. A megvalósításhoz szükséges fedezet a rendelkezésünkre áll, a tervezetetés és engedélyezési folyamatok megkezdődtek. Az átlagos napi 300 m³ vízkivételt biztosító kút nem képes önállóan ellátni a település vízigényét, azonban hozzátáplálásra mindenképp használható, valamint havária esetén vízbiztonságot nyújt Nagykovácsi lakossága számára.

Megújuló energiák hasznosítása

Napjainkban egyre fontosabb lesz a megújuló energiák hasznosítása, legyen nap-, szél- vagy talajhő-energia. A lakossági naperőművek száma jelentősen növekedett az elmúlt években, illetve több intézményi épületünk is energetikai korszerűsítésen esett át. Azonban továbbra is feladatunk az ökológiai lábnyomunk csökkentése mind önkormányzati, mind lakossági szinten.

Energiaközösség kialakítása

Az energiaközösségek kialakításának érdekében már komoly lépéseket tettünk, azonban a jogi környezet még nem tisztázott ezen közösségek működésének tekintetében. Az előzetes felmérések elkészültek, amint pályázati forrás nyílik ezen a területen, mi készen állunk a lehetőségre.

Felhagyott mezőgazdasági területek hasznosítása

A település elején és végén hatalmas mezőgazdasági területek vannak parlagon. Ezek a területek jórészt magántulajdonban vannak, kisebb arányban az állami földalap részét képezik. Régi tervünk ezeket a mezőgazdasági területeket újra művelés alá vonni, akár helyi gazdák segítségével, akik terményeiket helyben tudnák értékesíteni Nagykovácsi lakossága számára.

Záportározó építése, régi köztéri kutak üzembe helyezése

A vízmegtartás, az ivóvízkészletek védelme mindannyiunk felelőssége. Ennek érdekében pályáztunk sikeresen közvetlen uniós pályázatra. Ennek keretében megépül egy 15.000 m³-es záportározó a település elején, ami a lehulló csapadékot helyben tartja, valamint kitisztításra kerülnek a régi köztéri kutak, így a jövőben már nem ivóvízzel kell locsolni a közterületi növényzetet, utcákat.

Élhető Nagykovácsi

Mindannyiunk számára fontos, hogy otthonunkban jól érezzük magunkat. Ehhez szükséges olyan fejlesztések megvalósítása, mint a Lenvirág park közösségi tér kialakítása, a fejlett orvosi ellátás biztosítása, a sportolási lehetőségek bővítése, vagy egy lüktető közösségi és kulturális élet megteremtése. Alapvető célunk, hogy minden korosztály megtalálja a kikapcsolódás lehetőségét Nagykovácsiban.

Közösségi terek építése, szépítése

Egy színvonalas közösségi tér minden település lelke, ahol mindenki megtalálja önmaga számára a kikapcsolódás lehetőségét. Legyen az egy árnyas pad, egy izgalmas esőkert, egy pumpa-pálya a fiatalok számára, vagy csak egy hatalmas zöldfelület, ahol a gyerekek kedvükre játszhatnak, ezek a terek elégedettséget biztosítanak az itt lakók számára. A Lenvirág park megvalósítása azt a célt szolgálja, hogy Nagykovácsi minden lakosa kényelmesen tudja itt eltölteni szabadidejét. A szakaszosan megvalósuló park minden korosztály számára kikapcsolódást tud majd nyújtani. Ez a projekt a ciklus egyik legfontosabb feladata.

Minden korosztály találja meg a kikapcsolódás lehetőségét

Egy jó közösségben fontos, hogy mindenki találjon önmaga számára programot, kikapcsolódási lehetőséget. Az Öregiskola Községi Ház és Könyvtár közel 45 féle klubot, közösséget, eseményt kínál minden korosztály számára.

Sportinfrastruktúra bővítése

Nagykovácsi az a hely, ahol a sportlétesítmények száma sosem elég. Ahogy elmúlnak a hidegebb napok, a sportpályák és létesítmények megtelnek, minden gép és pálya használatba kerül. További sportcélú fejlesztések szükségesek, melynek pályázati lehetőségeit folyamatosan figyeljük. Legyen az pumpapálya, mászófal, futókör, padell pálya, Nagykovácsi lakossága minden ilyen jellegű fejlesztésnek örül.

Egészségügyi intézmények fejlesztése - gyermekorvosi rendelő megépítése

Az új gyermekorvosi rendelő építése már folyamatban van, így a gyermekorvosok megfelelő helyre tudnak átköltözni. Az új épületben egy plusz rendelő is kialakításra került, ahol további gyermek egészségügyi szolgáltatás tud majd üzemelni.

Lüktető közösségi és kulturális élet megteremtése

Az Öregiskola Községi Ház és Könyvtár épületeinek megújulása után új lendületet tud kapni a helyi kulturális élet is. Szeretnénk olyan közösségi és kulturális életet biztosítani Nagykovácsi lakosai számára, ahol mindenki talál érdeklődési körének megfelelő programot, előadást.

Kék Zóna projektben való részvétel

A Kék Zónák olyan különleges helyek a világban, ahol az emberek nemcsak hosszabb ideig élnek, hanem egészségesebben, boldogabban és olyan közösségekben, ahol az egymás iránti támogatás természetes. A projekt egy 1 éven át tartó átfogó egészség- és életmódfejlesztési folyamat, amely bemeneti és kimeneti mérésekkel követi az eredményeket. Célja, hogy közösségünk minden tagja érezze: kis lépésekkel is hatalmas változás érhető el egészség és jólét terén. Elemei: egészségügyi állapotfelmérések, díjmentes közösségi programok, életmódtanácsadás, közösségfejlesztés.

Közösségi költségvetés megvalósítása

2025-ben indítottuk el a Községi Költségvetés programját, melynek keretében 15 millió forint összegben a lakosság javasolhat fejlesztéseket, beruházásokat, melyekből – a szakmai szűrés után – szintén a helyben élők választhatják ki a számukra legfontosabbakat. Amennyiben a program sikeres lesz, úgy a későbbiekben a Képviselő Testület a keretösszeget növelheti.

Idősek nappali ellátásának megvalósítása

A demográfiai adatokból látszik, hogy egyre több az időskorú lakostársunk, akiknek napközbeni ellátása, felügyelete sok esetben problémát jelent családjuk számára. Megkezdjük az igényfelmérést, előkészítést, jogszabályi környezet tanulmányozását az idősek nappali ellátásával kapcsolatban.

Versenyképes járások

A program kiemelt célja, hogy a járások szempontjából jelentős, több település helyzetét javító, illetve az adott járás lakosságának minél nagyobb hányadát érintő fejlesztések támogatásával ösztönözze a térségi és települési együttműködések, megteremtse a párbeszédet a járások települései között annak érdekében, hogy közös céljaikat minél hatékonyabban valósítsák meg.

Biztonságos település

Minden ember számára fontos, hogy otthonában biztonságban érezze magát, hogy bajban gyorsan érkezzen a segítség. A Nagykovácsi Készenléti Szolgálatok ezt a biztonságérzetet teremtik meg számunkra. A kamerarendszer bővítésével nagyobb hatékonysággal tudjuk ellenőrizni a közterületeket, segíteni a rendőrség munkáját.

Készenléti Szolgálat finanszírozása, polgárőrség további támogatása

A Nagykovácsi Készenléti Szolgálatok önkénteseire minden esetben számíthatunk. A település megközelíthetőségéből adódóan a mentési és rendvédelmi szervek viszonylag lassan érnek ki a helyszínre, azonban helyi önkénteseink minden esetben elsőként érkeznek és kezdik meg a mentést vagy kárelhárítást. Kötelességünk és közös érdekünk ennek a szervezetnek az állandó támogatása és megbecsülése.

Közbiztonsági központ üzemeltetése

Az előző ciklusban átadott közbiztonsági központ ad otthont a Nagykovács Készenléti Szolgálatoknak, a Közterület felügyelet munkatársainak, valamint a helyi körzeti megbízottaknak. Az épület fenntartása és üzemeltetése önkormányzati feladat.

Kamerarendszer bővítése

A hosszú előkészítő munka után átadott és beüzemelt kamerarendszer komoly segítséget ad Nagykovácsi közbiztonságának javítása érdekében. A központ lehetőséget biztosít további kamerák bekötésére, a hálózatba történő bekapcsolására. Sajnálatos módon a korábban megvalósult fejlesztéseink számos esetben kerültek megrongálásra vagy megsemmisítésre. Emiatt szükséges minden új fejlesztés kapcsán azonnal a kamerarendszer bővítésére is gondolnunk. Így a Lenvirág park területén kamera kerül majd kihelyezésre.

Szoros együttműködés a rendvédelmi szervekkel

Nagykovácsi Nagyközség Önkormányzata és a Nagykovácsi Készenléti Szolgálat szoros együttműködést ápol a mentési és rendvédelmi szervekkel. Közös érdekünk Nagykovácsi biztonsága és élhetősége, így mindent megteszünk annak érdekében, hogy ezek az együttműködések ezt a célt szolgálják.

VII. ÖSSZEGZÉS

A gazdasági program egy integrált szemléletű fejlesztési tervdokumentum, mely előre vetíti a következő öt év fejlesztési irányait, elképzeléseit. A dokumentumban található fejlesztések megvalósulása a források rendelkezésre állásának tükrében valósulhatnak meg. A fejlesztési elképzelések esetenként akár túlnyúlhatnak a 2029-es éven.

A település arculatát meghatározó komplex kép, a szolgáltatások színvonala és a rendezvények minősége egyaránt meghatározza az itt élők életminőségét és az ide látogató turisták véleményét. Éppen ezért a település-üzemeltetés, a közszolgáltatások színvonala, az oktatás-nevelés és a sport éppolyan fontos feladat és cél, mint a gazdaság fejlesztése.

A gazdasági program tervezésekor az Európai Unió forrásai jövőjét még nem ismerjük. Konkrét pályázati lehetőségek hiányában a tervezés is nehezebb. Ahogy azt a programban kifejtettük, külső forrás bevonása nélkül csak a helyi adóbevételek terhére tudunk fejlesztéseket, beruházásokat megvalósítani, miután a jogszabályokból fakadó kötelező feladatellátás és az önkormányzat által önként vállalt feladatok finanszírozása megtörtént. Ez meglehetősen szűk mozgásteret hagy számunkra.

A tervezett fejlesztések változhatnak is, hiszen a lakossági igények, elvárások, az intézmények működéséhez szükséges további feladatok vagy a finanszírozás esetleges változtatásai befolyásolhatják a kitűzött célok megvalósulását.

A Képviselő-testület és a településvezetés feladata az, hogy ebben a nem könnyű helyzetben is minden pályázati lehetőséget és minden lehetséges forrást megragadjon Nagykovácsi fejlődése érdekében.

Az Önkormányzat törekszik arra, hogy a gazdasági programban meghatározott célkitűzések hitelfelvétel nélkül, minél több pályázati forrás bevonásával valósuljanak meg. Azonban a folyamatos és fenntartható fejlődés érdekében, amennyiben Nagykovácsi lakosságának igényein alapuló a fejlesztési cél, a Képviselő-testület rendkívül körültekintően és felelősségteljesen jár el egy esetleges és szükségszerű hitelfelvétel során.

Nagykovácsi Nagyközség Önkormányzatának legfőbb célja a település lakóinak szolgálata, működése során érvényesíti a közérdek elsőbbségét az egyéni érdekekkel szemben. Kiemelt feladatnak tekinti a helyi értékek, a természeti és épített környezet védelmét, a település múltjának, hagyományainak őrzését, ápolását.

A Képviselő-testület és a polgármester a gazdasági programban megfogalmazott törekvések megvalósítása érdekében minden jogszerű és etikus eszközt megragad, a döntéseknél szem előtt tartja a programban kifejtett célokat.

A 2020 és 2024 közötti tervezési időszak alapvető tapasztalata volt, hogy előre nem látható gazdasági, világpolitikai események miatt, illetve a COVID-világjárvány miatt előállt váratlan helyzetekben képesnek kell lennie az önkormányzatnak megfelelően reagálni, a korábbi tervek végrehajtását átütemezni, új feladatokat azonosítani és végrehajtani. A 2025-2029 közötti időszakra megfogalmazott gazdasági programban szereplő elképzelések, illetve fejlesztések megvalósíthatósága természetesen függ a bevételi forrásoktól, a pályázati lehetőségektől, és egyéb belső, illetve külső hatásoktól, melyek nagymértékben befolyásolhatják a megvalósulást.